

# Puls Gospodarczy Pomorza

opracowanie roczne



za rok

# 2025

Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową

Gdańsk, marzec 2026 r.

## Puls Gospodarczy Pomorza

Wydawca



### Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową

ul. Do Studzienki 63  
80-227 Gdańsk  
tel. +48 58 524 49 30  
ibngr@ibngr.pl



SAMORZĄD  
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO



Pomorski  
Przegląd  
Gospodarczy

Badania i raport zrealizowano w ramach naboru o objęcie wsparciem z Planu Rozwojowego dotyczącego realizacji projektu w ramach naboru Inwestycji A.3.1.1 pt. „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych” nr umowy o objęcie wsparciem KPO/22/LLL/U/0013.



Rzeczpospolita  
Polska

Sfinansowane przez  
Unię Europejską  
NextGenerationEU



# Spis treści

- 04 | Tło makroekonomiczne
- 06 | Najważniejsze wnioski
- 07 | Metodologia badania
- 08 | Koniunktura gospodarcza
  - 09 Przetwórstwo przemysłowe
  - 10 Budownictwo
  - 12 Handel detaliczny
  - 13 Handel hurtowy
  - 14 Transport i gospodarka magazynowa
  - 16 Zakwaterowanie i usługi gastronomiczne
  - 17 Informacja i komunikacja
- 19 | Prognozy
- 21 | Działalność przedsiębiorstw
- 23 | Rynek pracy
- 26 | Handel zagraniczny
  - 28 Import
  - 31 Eksport



# Tło makroekonomiczne

**Polska gospodarka w 2025 r. wyraźnie przyspieszyła. Według wstępnych danych Głównego Urzędu Statystycznego realny wzrost PKB wyniósł 3,6 proc., wobec 3,0 proc. w 2024 r. Tym samym dynamika wzrostu była zgodna z oczekiwaniami rynkowymi i utrzymała Polskę w gronie najszybciej rozwijających się gospodarek Unii Europejskiej. Dla porównania, według Eurostatu, PKB w 2025 r. wzrósł o 1,5 proc. w strefie euro i o 1,6 proc. w całej UE, co potwierdza relatywnie silną pozycję polskiej gospodarki na tle europejskim.**

Struktura wzrostu w 2025 r. uległa istotnym zmianom względem roku poprzedniego. Wartość dodana brutto w gospodarce narodowej zwiększyła się w tempie wyraźnie wyższym niż w 2024 r., przy czym szczególnie widoczne było ożywienie w przemyśle oraz budownictwie. W II sektorze przyspieszyła dynamika wartości dodanej, co wpisuje się w poprawę koniunktury produkcyjnej oraz stopniową odbudowę popytu zewnętrznego. W budownictwie nastąpił powrót do dodatniej dynamiki po wyraźnym spadku w roku poprzednim, co można wiązać m.in. z uruchamianiem projektów współfinansowanych ze środków unijnych.

Jednym z głównych motorów wzrostu pozostawał popyt krajowy, który zwiększył się realnie o 4 proc. Nastąpił zauważalny wzrost dynamiki konsumpcji prywatnej, a rosnące wydatki gospodarstw domowych wspierane były przez dalszy spadek inflacji oraz utrzymującą się wysoką dynamikę wynagrodzeń realnych, co sprzyjało odbudowie siły nabywczej i stabilizacji nastrojów konsumenckich.

Wyraźną poprawę odnotowano w obszarze inwestycji. Nakłady brutto na środki trwałe wzrosły po spadku w 2024 r., co wskazuje na powrót aktywności inwestycyjnej przedsiębiorstw oraz sektora publicznego. Wzrost inwestycji był wspierany stopniowym uruchamianiem środków unijnych, w tym w ramach Krajowego Planu Odbudowy, a także zwiększonymi wydatkami na obronność i infrastrukturę. Jednocześnie stopa inwestycji w relacji do PKB pozostała na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego, co sugeruje, że poprawa miała charakter umiarkowany i nie oznaczała jeszcze trwałego przełomu w skłonności do inwestowania.

Handel zagraniczny w 2025 r. oddziaływał na wzrost gospodarczy w sposób mniej negatywny niż w 2024 r. Poprawa popytu zewnętrznego, przy umiarkowanej dynamice importu, ograniczyła ujemny wkład eksportu netto do PKB. Jednocześnie dane kwartalne wskazują, że w drugiej połowie roku nastąpiło przyspieszenie wzrostu gospodarczego, szczególnie w IV kwartale, kiedy to dynamika PKB zbliżyła się do 4 proc. rok do roku.

Warto jednak zauważyć, że strukturę wzrostu w końcówce roku osłabiała redukcja zapasów oraz niższa od oczekiwań dynamika inwestycji w ujęciu kwartalnym, co może odzwierciedlać utrzymującą się ostrożność przedsiębiorstw w warunkach niepewności popytowej.

Podsumowując, rok 2025 był okresem wyraźnego wzmocnienia dynamiki gospodarczej Polski, opartego na solidnym

popycie krajowym, odbudowie inwestycji oraz poprawie sytuacji w przemyśle. Jednocześnie struktura wzrostu wskazuje na utrzymującą się wrażliwość gospodarki na czynniki zewnętrzne oraz ostrożne podejście części przedsiębiorstw do ekspansji inwestycyjnej. Na tym tle zasadne pozostaje pytanie, w jakim stopniu korzystne tendencje ogólnokrajowe przełożyły się na sytuację gospodarczą województwa pomorskiego. ■



# Najważniejsze wnioski



Barometr Koniunktury Pomorza osiągnął poziom -2,8 pkt., co oznacza wyraźne pogorszenie nastrojów przedsiębiorców oraz przerwanie trwającej w latach 2022–2024 względnej stabilizacji koniunktury w regionie.



Saldo handlu zagranicznego wyraźnie wzrosło i pozostało dodatnie (+487 mln euro), głównie dzięki szybszemu wzrostowi eksportu niż importu, co wskazuje na poprawę konkurencyjności części branż przemysłowych i przetwórczych.



Wzrost stopy bezrobocia do 5,3 proc. w województwie pomorskim ma w dużej mierze charakter statystyczny i wynika ze zmian w zasadach rejestracji bezrobotnych; w ujęciu realnym sytuacja na rynku pracy nie uległa istotnym zmianom.



Liderem pomorskiego eksportu w 2025 r. została grupa maszyn i urządzeń elektrycznych, która wyprzedziła dotychczas dominującą grupę statków.



## Barometr Koniunktury Pomorza

Strzałka czarna ukazuje średnią wartość wskaźnika w 2025 r. (-2,8), strzałka biała wskazuje średni wynik w 2024 r. (+1,1). Metodologia badawcza zakłada przedział wahań wskaźnika od -100 do +100, jednak na potrzeby prezentacji graficznej wyników skala została ograniczona.

Źródło: Opracowanie własne IBnGR

# Metodologia badania

Metodologia wyliczenia Barometru Koniunktury Pomorza opiera się na dwóch zasadniczych składowych:

- ▶ comiesięcznych wartościach indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z branż:
  - przetwórstwa przemysłowego,
  - budownictwa,
  - handlu detalicznego,
  - handlu hurtowego,
  - transportu i gospodarki magazynowej,
  - zakwaterowania i usług gastronomicznych,
  - informacji i komunikacji.
- ▶ zagregowanych w skali roku danych dotyczących przeciętnego zatrudnienia w ww. sektorach w województwie pomorskim.

Dane dotyczące przeciętnego zatrudnienia w ww. sektorach są dodawane, a następnie każdej branży nadawany jest jej procentowy udział. Wartości te sumują się do 100%. Następnie każda z nich jest mnożona przez comiesięczną wartość indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z odpowiadającej jej branży. Finalna wartość Barometru Koniunktury Pomorza stanowi sumę siedmiu opisanych powyżej iloczynów. Źródłem danych statystycznych wykorzystanych do obliczenia indeksu syntetycznego jest Główny Urząd Statystyczny.

W ramach „Pulsu Gospodarczego Pomorza” opracowywane są również:

- ▶ **cokwartalna analiza działalności przedsiębiorstw regionu**, m.in. w rozróżnieniu na branże (przemysł,



budownictwo, handel detaliczny), w tym w porównaniu do danych dla Polski ogółem oraz uwzględniając międzynarodowe trendy gospodarcze;

- ▶ **cokwartalna analiza rynku pracy regionu**, m.in. przedstawiająca bieżącą kondycję regionalnego rynku pracy, w tym w porównaniu sytuacji województwa pomorskiego z innymi regionami oraz Polską ogółem, jak również biorąca pod uwagę zróżnicowania wewnątrzwojewódzkie (na poziomie powiatów);
- ▶ **cokwartalna analiza handlu zagranicznego regionu**, obejmująca m.in. wartości **eksportu, importu, salda handlu zagranicznego**, jak również **strukturę towarową** oraz **geograficzną** eksportu oraz importu, a także bardziej szczegółowe dane (np. struktura geograficzna dla danego towaru). Analizowane dane statystyczne są porównywane do poprzednich lat i umiejscawiane w szerszym – ekonomicznym czy geopolitycznym – kontekście. ■

# Koniunktura gospodarcza



Wykres 1.

Średnioroczne wartości Barometru Koniunktury Pomorza w latach 2021-2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziczne Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywnych.

W 2025 r. średnioroczna wartość Barometru Koniunktury Pomorza wyniosła -2,8 pkt., co oznacza wyraźne pogorszenie ocen bieżącej sytuacji gospodarczej w regionie w porównaniu z rokiem poprzednim. Po okresie względnej stabilizacji w latach 2022–2024, kiedy indeks utrzymywał się nieznacznie powyżej poziomu neutralnego, nastąpiło ponowne przesunięcie nastrojów w kierunku ocen negatywnych. Ujemna wartość indeksu sugeruje, że część przedsiębiorstw ponownie zaczęła oceniać bieżące uwarunkowania jako mniej sprzyjające niż

w okresie bezpośrednio poprzedzającym. Może to oznaczać, że proces odbudowy zaufania do otoczenia gospodarczego, obserwowany po okresie silnych zaburzeń lat wcześniejszych, okazał się ograniczony lub nierównomierny.

Jednocześnie wartość indeksu za 2025 r., choć ujemna, nie wskazuje na załamanie koniunktury porównywalne z okresem najsilniejszych szoków zewnętrznych pierwszej połowy dekady. Bardziej adekwatne wydaje się określenie obecnej sytuacji jako fazy osłabienia nastrojów w warunkach

utrzymującej się podwyższonej niepewności. Na klimat gospodarczy oddziaływać mogły zarówno czynniki krajowe, jak i uwarunkowania międzynarodowe, w tym przedłużająca się niestabilność geopolityczna oraz napięcia w globalnym otoczeniu gospodarczym.

W konsekwencji rok 2025 można interpretować jako okres, w którym

oczekiwana stabilizacja nie przekształciła się w trwałe ożywienie, a oceny przedsiębiorców ponownie stały się bardziej zachowawcze. Z punktu widzenia dalszych perspektyw rozwojowych regionu kluczowe znaczenie będzie miało to, czy obserwowane pogorszenie ma charakter przejściowy, czy też stanowi zapowiedź dłuższego okresu osłabionej koniunktury. ■



## PRZETWÓRSTWO PRZEMYSŁOWE



Wykres 2.

**Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży przetwórstwa przemysłowego w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025**



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziny Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywnych.

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji pomorskich przedsiębiorstw z branży przetwórstwa przemysłowego wyniósł średniorocznie -7,0 pkt., co oznacza wyraźne pogorszenie ocen w porównaniu z rokiem 2024 (-2,9 pkt.). Skala spadku wskazuje na istotne osłabienie nastrojów w sektorze produkcyjnym i powrót do poziomów zbliżonych do tych obserwowanych w okresie silniejszego spowolnienia z lat wcześniejszych. Tym samym rok 2025 nie przyniósł oczekiwanej poprawy warunków prowadzenia działalności przemysłowej, a przeciwnie – sygnalizuje pogłębienie trudności.

W praktyce może to odzwierciedlać słabszą dynamikę zamówień, ograniczoną skłonność odbiorców do zwiększania produkcji oraz utrzymującą się ostrożność w zakresie nowych kontraktów. W sektorze przetwórczym, silnie powiązanim z rynkami zewnętrznymi, szczególne znaczenie mogła mieć koniunktura u głównych partnerów handlowych oraz tempo odbudowy popytu inwestycyjnego w gospodarce europejskiej.

Na tle sytuacji krajowej pomorskie przetwórstwo przemysłowe w 2025 r. pozostawało w zbliżonej fazie cyklu koniunkturalnego, jednak pogorszenie ocen w regionie było wyraźniejsze niż w roku poprzednim. O ile w latach 2021–2022 sektor ten w województwie pomorskim wykazywał relatywnie większą odporność niż średnio w kraju, o tyle od 2023 r. obserwowane jest stopniowe osłabienie tej przewagi. W 2025 r. różnica między ocenami regionalnymi a krajowymi uległa dalszemu zmniejszeniu, co wskazuje na zbieżność tendencji spowolnieniowych.

W ujęciu średniookresowym lata 2021–2025 potwierdzają wysoką wrażliwość przetwórstwa przemysłowego na zmiany w otoczeniu makroekonomicznym. Po silnym odbiciu w 2021 r. następował etap systematycznego pogarszania się ocen, który w 2025 r. uległ pogłębieniu. Obecny poziom indeksu sugeruje, że sektor funkcjonuje w warunkach podwyższonej niepewności i ograniczonej skłonności do ekspansji, co może przekładać się na bardziej zachowawcze decyzje dotyczące inwestycji i zatrudnienia. ■



## BUDOWNICTWO

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z branży budownictwa w województwie pomorskim ukształtował się na poziomie wyraźnie negatywnym (-10,4 pkt.), co oznacza istotne pogorszenie ocen w porównaniu z rokiem 2024 (-2,3 pkt.). O ile poprzedni rok przyniósł umiarkowaną poprawę nastrojów i sygnały częściowej stabilizacji, o tyle 2025 r. wskazuje na ponowne nasilenie trudności w prowadzeniu działalności budowlanej. Skala spadku

sugeruje, że poprawa z 2024 r. nie miała charakteru trwałego.

Na pogorszenie ocen mogła wpływać ograniczona dynamika nowych zamówień, zwłaszcza w segmencie inwestycji prywatnych, w tym mieszkaniowych, gdzie utrzymująca się ostrożność inwestorów przekładała się na wolniejsze rozpoczynanie nowych projektów. Jednocześnie, mimo wyhamowania inflacji w ujęciu ogólnym, poziom cen materiałów



Wykres 3.

### Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży budownictwa w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziny Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od –100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywne.

budowlanych oraz kosztów pracy pozostawał wyraźnie wyższy niż przed okresem silnych zaburzeń z lat 2021–2022. W warunkach długiego cyklu realizacji inwestycji wcześniejsze wzrosty kosztów mogły nadal oddziaływać na rentowność kontraktów zawieranych w okresie dużej zmienności cen, wpływając na ostrożniejsze oceny bieżącej sytuacji ekonomicznej firm.

W 2025 r. większą rolę w podtrzymywaniu aktywności sektora odgrywały natomiast inwestycje publiczne o charakterze infrastrukturalnym. W tym okresie kontynuowano realizację projektów transportowych, energetycznych i komunalnych, a segment publiczny

wykazywał relatywnie większą dynamikę niż inwestycje prywatne. Tego rodzaju przedsięwzięcia – ze względu na swoją skalę oraz wieloletni charakter – stanowią istotny element stabilizujący popyt w budownictwie. Ich wpływ jest jednak rozłożony w czasie i nie zawsze w pełni kompensuje osłabienie aktywności w segmentach silniej uzależnionych od decyzji inwestorów prywatnych. W szerszej perspektywie lat 2021–2025 pomorska branża budowlana pozostaje sektorem silnie reagującym na zmiany cykliczne. Obecne wartości indeksu wskazują, że sektor funkcjonuje w wymagającym otoczeniu, w którym utrzymuje się podwyższona ostrożność zarówno po stronie wykonawców, jak i inwestorów. ■



## HANDEL DETALICZNY

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z sektora handlu detalicznego w województwie pomorskim wyniósł -9,7 pkt., co oznacza dalsze i wyraźne pogłębienie negatywnych ocen w porównaniu z rokiem 2024 (-5,8 pkt.). Skala spadku wskazuje, że warunki prowadzenia działalności w sektorze detalicznym uległy istotnemu pogorszeniu, a przewaga ocen negatywnych nad pozytywnymi była wyraźnie większa niż w poprzednich latach.

W przeciwieństwie do tendencji ogólnokrajowej, gdzie indeks w 2025 r. oscylował wokół poziomu neutralnego, w województwie pomorskim odnotowano silniejsze osłabienie nastrojów. Może to sugerować, że czynniki wpływające na wyniki sprzedaży – takie jak zmiany w strukturze konsumpcji, przesunięcia wydatków w kierunku usług lub dóbr podstawowych oraz większa wrażliwość na zmiany dochodów rozporządzalnych –



Wykres 4.

**Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży handlu detalicznego w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025**



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziny Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywnych.

oddziaływały w regionie w sposób bardziej odczuwalny niż przeciętnie w kraju.

Dodatkowo sektor handlu detalicznego funkcjonował w warunkach utrzymującej się presji konkurencyjnej oraz rosnących kosztów operacyjnych, obejmujących m.in. koszty pracy, energii i logistyki. W sytuacji ograniczonych możliwości przenoszenia tych kosztów na ceny finalne mogło to prowadzić do pogorszenia rentowności części podmiotów, co znajduje odzwierciedlenie w niższych ocenach bieżącej sytuacji. Wpływ na wyniki sektora mogły mieć także zmiany w kanałach

sprzedaży oraz dalsze dostosowania do rosnącej roli handlu internetowego, wymagające dodatkowych nakładów inwestycyjnych i reorganizacji modeli biznesowych.

W ujęciu średniookresowym lata 2021–2025 wskazują na stopniowe osłabienie kondycji sektora handlu detalicznego w województwie pomorskim. Po relatywnie niewielkich wahaniami w latach 2021–2023, rok 2024 przyniósł wyraźniejsze pogorszenie, które w 2025 r. zostało pogłębione, prowadząc do najniższego poziomu indeksu w analizowanym okresie. ■



## HANDEL HURTOWY

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z sektora handlu hurtowego w województwie pomorskim wyniósł 4,4 pkt., co oznacza utrzymanie dodatnich ocen, choć na poziomie niższym niż w roku 2024 (8,3 pkt.). Spadek wartości indeksu wskazuje na osłabienie nastrojów w sektorze, jednak nadal przeważały oceny pozytywne, co odróżnia handel hurtowy od części innych segmentów regionalnej gospodarki.

Obniżenie wartości indeksu może odzwierciedlać normalizację aktywności po okresie relatywnie silnych wyników w 2024 r., kiedy hurtownie korzystały z poprawy płynności dostaw oraz większej stabilności cenowej. W 2025 r. dynamika obrotów mogła ulec spowolnieniu w ślad za słabszą aktywnością w wybranych sektorach odbiorców, w tym w budownictwie i części przetwórstwa przemysłowego. Handel hurtowy, jako ogniwo pośrednie w łańcuchu dostaw, reaguje bowiem na zmiany popytu

zarówno ze strony producentów, jak i detalistów, co powoduje, że nawet umiarkowane wahania aktywności w tych obszarach przekładają się na oceny sytuacji w hurtowniach.

Na tle sytuacji krajowej sektor w województwie pomorskim w 2025 r. utrzymywał relatywnie lepszą ocenę bieżącej sytuacji. Choć również w skali kraju odnotowano dodatnią wartość indeksu, poziom regionalny pozostawał wyższy, co może świadczyć o korzystnej strukturze branżowej odbiorców hurtu w regionie oraz umiejętności stosunkowo sprawnego dostosowywania się do zmiennych warunków rynkowych.

W perspektywie lat 2021–2025 handel hurtowy w województwie pomorskim cechował się większą odpornością na wahania koniunktury niż wiele innych sektorów. Po bardzo wysokich wartościach indeksu w 2021 r. następowało



Wykres 5.

### Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży handlu hurtowego w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziczne Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywnych.

stopniowe obniżanie ocen w latach 2022–2023, częściowo odwrócone w 2024 r., a w 2025 r. ponownie skorygowane w dół.

Mimo tej korekty sektor pozostaje jednym z najstabilniejszych segmentów pomorskiej gospodarki. ■



## TRANSPORT I GOSPODARKA MAGAZYNOWA

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji pomorskich przedsiębiorstw z sektora transportu i gospodarki magazynowej wyniósł 6,1 pkt., co oznacza dalszą poprawę w porównaniu z rokiem 2024 (3,0 pkt.). Wartość ta wskazuje na wyraźnie dodatnią ocenę sytuacji w sektorze

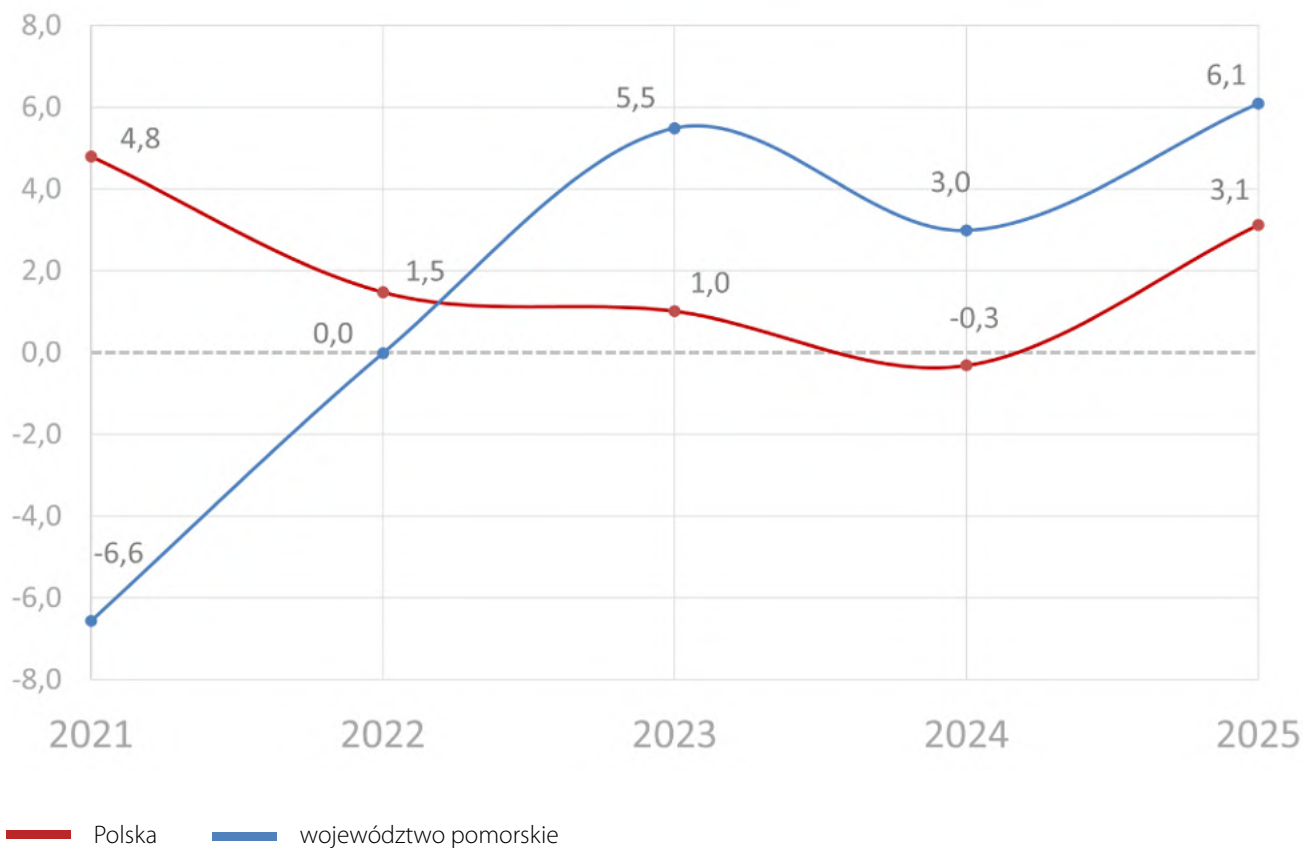
i potwierdza utrzymanie korzystnej tendencji obserwowanej od 2023 r.

Poprawa ocen może odzwierciedlać wzrost aktywności w obszarze obsługi handlu zagranicznego oraz dalsze zwiększanie znaczenia regionu jako zaplecza logistycznego



Wykres 6.

### Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży transportu i gospodarki magazynowej w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziny Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywne.

dla obszaru północnej Polski. Stabilna działalność portów morskich oraz rozwój usług magazynowych sprzyjały utrzymaniu popytu na usługi transportowe. Dodatkowo sektor mógł korzystać z rosnącej roli logistyki kontraktowej i integracji łańcuchów dostaw, które zwiększają zapotrzebowanie na wyspecjalizowane usługi magazynowe i transportowe.

Na tle sytuacji krajowej sektor w województwie pomorskim w 2025 r. prezentował się korzystniej. Podczas gdy w skali Polski indeks również przyjął wartość dodatnią, jego poziom w regionie był wyraźnie wyższy. Może to świadczyć

o relatywnie silniejszym powiązaniu pomorskiej branży logistycznej z handlem międzynarodowym oraz o wykorzystaniu przewag infrastrukturalnych regionu.

W perspektywie całego okresu 2021–2025 sektor transportu i gospodarki magazynowej należy do bardziej odpornych segmentów gospodarki Pomorza. Pomimo wcześniejszych zaburzeń związanych z pandemią i zmianami w międzynarodowych łańcuchach dostaw, w ostatnich latach widoczna jest stopniowa poprawa stabilności działalności przedsiębiorstw z tego obszaru. Sektor ten pozostaje jednym z filarów gospodarki województwa pomorskiego. ■

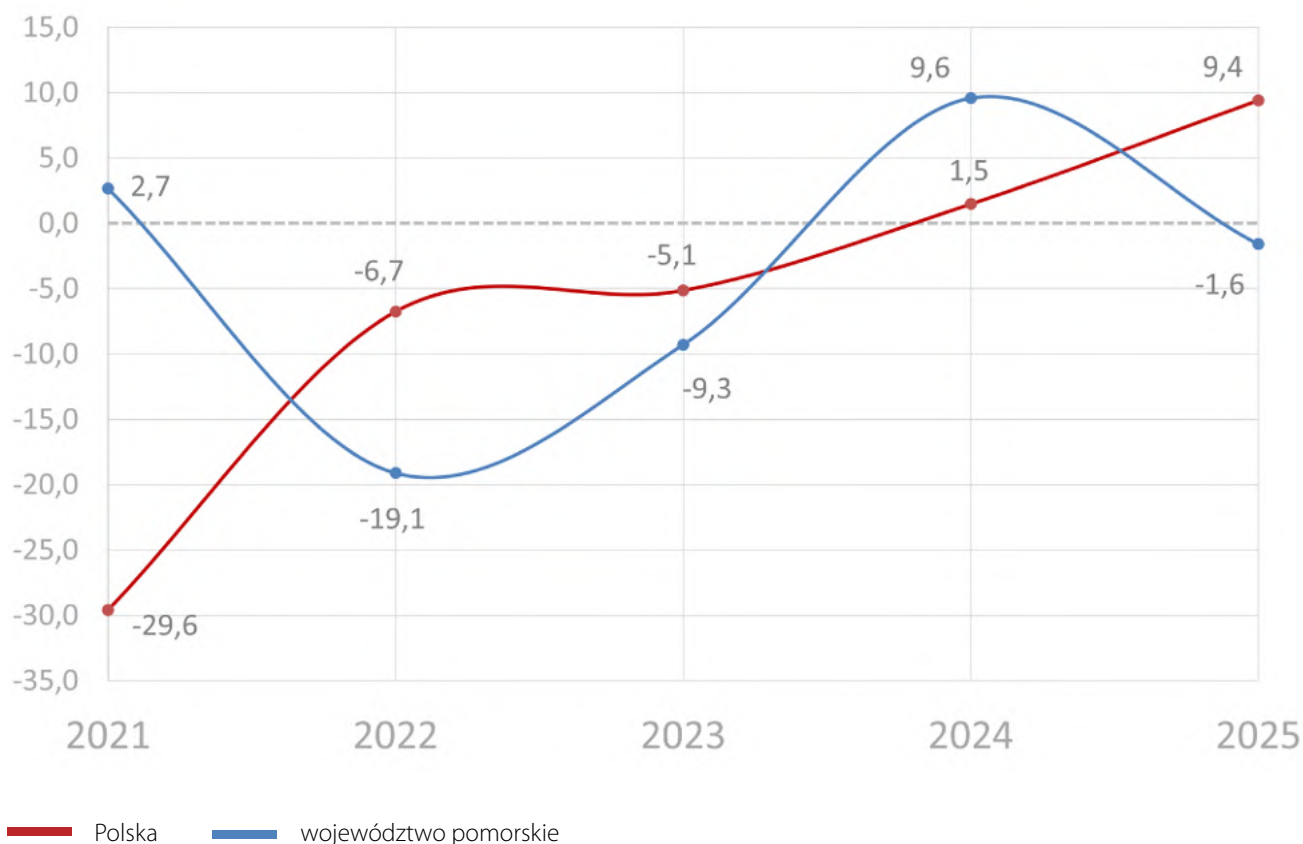


## ZAKWATEROWANIE I USŁUGI GASTRONOMICZNE



Wykres 7.

Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży zakwaterowania i usług gastronomicznych w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziny Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywnych.

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z sektora zakwaterowania i usług gastronomicznych w województwie pomorskim wyniósł -1,6 pkt., co oznacza wyraźne pogorszenie ocen w porównaniu z rokiem 2024 (9,6 pkt.). Spadek ten może świadczyć o wyhamowaniu tempa wzrostu popytu na usługi hotelarskie i gastronomiczne po okresie intensywnego odbicia. W 2024 r. branża korzystała z efektu nadrabiania odłożonego popytu

oraz sprzyjających warunków w turystyce krajowej. W 2025 r. skala tego efektu mogła być mniejsza, a konkurencja cenowa – większa, co mogło wpływać na bardziej ostrożne oceny bieżącej sytuacji przez przedsiębiorców. Dodatkowo sektor pozostaje wrażliwy na zmiany kosztów pracy oraz cen energii i żywności, które mają istotny udział w strukturze kosztowej działalności gastronomicznej i hotelarskiej.

Na tle sytuacji krajowej widoczna jest wyraźna różnica tendencji. W skali Polski w 2025 r. indeks przyjął wartość dodatnią, wskazując na kontynuację poprawy, podczas gdy w województwie pomorskim nastąpiło pogorszenie ocen. Może to sugerować, że regionalna branża – silnie uzależniona od sezonowości oraz napływu turystów – w większym stopniu odczuła normalizację ruchu turystycznego po okresie dynamicznego odbicia.

W szerszym kontekście lat 2021–2025 sektor zakwaterowania i gastronomii w województwie pomorskim pozostaje jednym z najbardziej zmiennych segmentów gospodarki regionalnej. Po relatywnie dobrej sytuacji w 2021 r., głębokim pogorszeniu w 2022 r. oraz stopniowej odbudowie w latach 2023–2024, rok 2025 przyniósł korektę wcześniejszego wzrostu optymizmu i powrót do bardziej stonowanych ocen bieżącej sytuacji. ■



## INFORMACJA I KOMUNIKACJA

W 2025 r. indeks bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw z sektora informacji i komunikacji w województwie pomorskim wyniósł 18,1 pkt., co oznacza utrzymanie dodatniej oceny sytuacji, choć na poziomie niższym niż w latach 2023–2024. W porównaniu z rokiem 2024 (26,7 pkt.) odnotowano wyraźne obniżenie wartości indeksu, co wskazuje na osłabienie dynamiki optymizmu w branży. Jednocześnie jego poziom pozostaje wyraźnie powyżej zera, co potwierdza relatywnie dobrą kondycję sektora na tle większości pozostałych obszarów gospodarki regionalnej.

Spadek wartości indeksu może odzwierciedlać stopniową normalizację tempa wzrostu po okresie bardzo wysokiej aktywności inwestycyjnej i silnego popytu na usługi cyfrowe w poprzednich latach. W miarę jak przedsiębiorstwa w innych sektorach dostosowały się do nowych modeli pracy i zakończyły część intensywnych procesów transformacji technologicznej, tempo nowych wdrożeń mogło ulec stabilizacji.

Na tle sytuacji krajowej w 2025 r. poziom indeksu w województwie pomorskim był zbliżony do średniej dla Polski, podczas gdy w poprzednich latach region wyraźnie przewyższał przeciętną krajową. Może to wskazywać na częściowe zmniejszenie przewagi konkurencyjnej regionu w krótkim okresie lub na silniejsze oddziaływanie czynników ogólnogospodarczych na lokalne przedsiębiorstwa technologiczne.

W perspektywie lat 2021–2025 sektor informacji i komunikacji pozostaje jednym z najbardziej stabilnych i odpornych segmentów gospodarki województwa pomorskiego. Mimo obserwowanej w 2025 r. korekty poziomu indeksu, utrzymanie wyraźnie dodatnich wartości potwierdza, że branża nadal funkcjonuje w warunkach relatywnie sprzyjających rozwojowi, choć przy bardziej umiarkowanej dynamice niż w latach bezpośrednio poprzedzających. ■

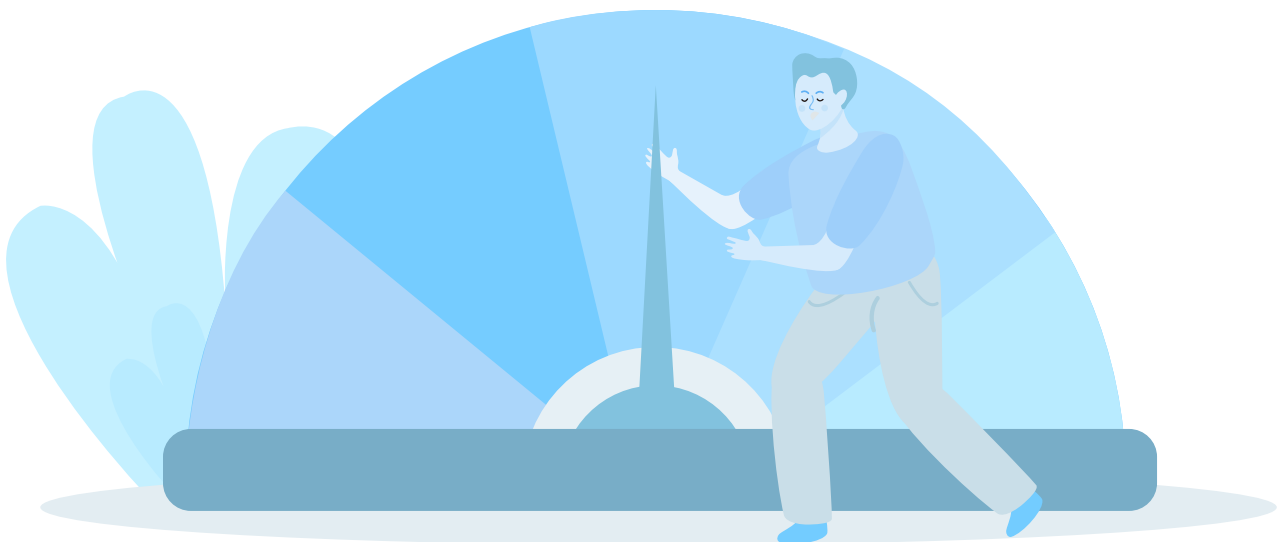


Wykres 8.

### Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży informacji i komunikacji w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025



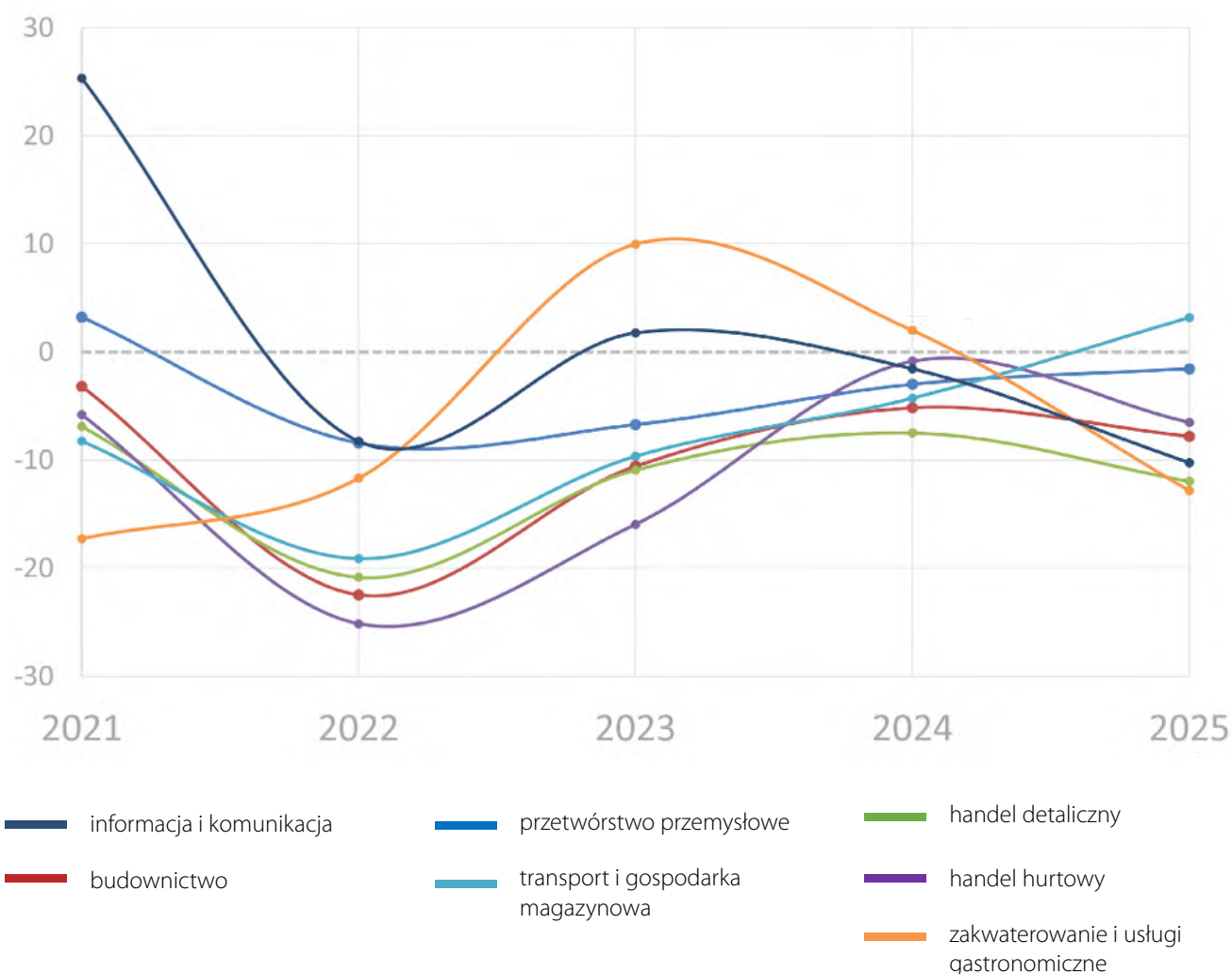
Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedzinowe Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne oceny bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywnych.



# Prognozy

**Przewidywania pomorskich przedsiębiorców, wyrażone indeksem przewidywanej ogólnej sytuacji przedsiębiorstw, nadal cechują się wysoką ostrożnością. Spośród siedmiu analizowanych sektorów jedynie transport i gospodarka magazynowa osiągnęły wartość dodatnią.**

Wykres 9.  
Średnioroczne wartości indeksu przewidywanej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa w województwie pomorskim w latach 2021–2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych GUS (zob. Dziedziny Bazy Wiedzy GUS, zakładka: Koniunktura, podzakładka: Koniunktura gospodarcza, kategoria: Subiektywne prognozy bieżącej sytuacji). Możliwy przedział wahań indeksu wynosi od -100 do +100. Wartości ujemne oznaczają przewagę ocen negatywnych, dodatnie – pozytywne

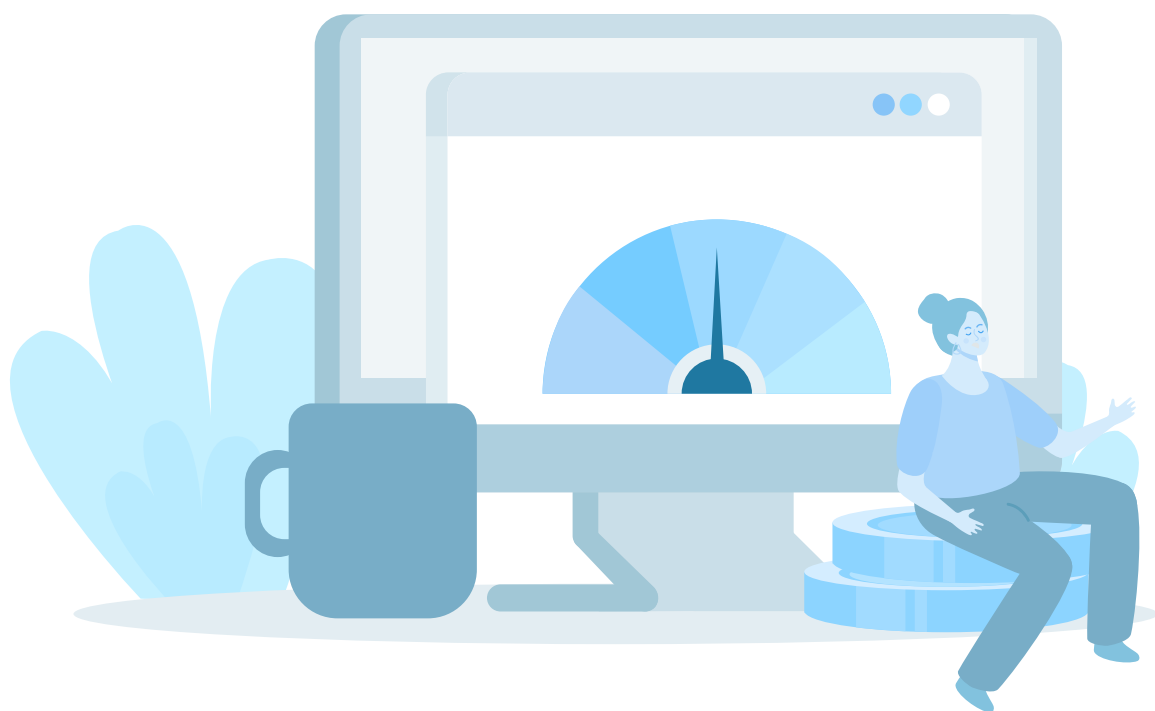
We wszystkich pozostałych branżach wartości indeksu pozostały ujemne, co oznacza, że przedsiębiorcy w dalszym ciągu częściej spodziewają się pogorszenia niż poprawy warunków prowadzenia działalności w nadchodzących miesiącach.

W porównaniu z rokiem 2024 nastąpiło wyraźne pogorszenie prognoz w kilku kluczowych obszarach, zwłaszcza w handlu detalicznym, zakwaterowaniu i gastronomii oraz w sektorze informacji i komunikacji. Może to odzwierciedlać utrzymującą się niepewność co do trwałości ożywienia popytu oraz ostrożność w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych i rozwojowych. W warunkach umiarkowanego tempa wzrostu gospodarczego oraz wciąż podwyższonego poziomu kosztów działalności, przedsiębiorstwa mogą przyjmować bardziej zachowawcze scenariusze planowania, ograniczając skalę nowych projektów i inwestycji.

Na tle sytuacji krajowej województwo pomorskie w 2025 r. w większości sektorów

prezentuje słabsze prognozy niż średnia dla Polski. Wyjątek stanowi transport i gospodarka magazynowa, gdzie dodatnia wartość indeksu może być powiązana z oczekiwanym utrzymaniem aktywności w handlu zagranicznym oraz wykorzystaniem potencjału infrastrukturalnego regionu. W pozostałych branżach przewidywania są wyraźnie bardziej pesymistyczne, co może świadczyć o większej wrażliwości części regionalnej gospodarki na zmiany w popycie krajowym i zagranicznym.

W szerszej perspektywie lata 2021–2025 pokazują, że po głębokim załamaniu nastrojów w 2022 r. nastąpiła stopniowa odbudowa oczekiwań w latach 2023–2024, jednak proces ten nie przekształcił się w trwały trend wzrostowy. Rok 2025 przyniósł ponowne zaostrożenie w ocenach przyszłości, co wskazuje, że przedsiębiorstwa w regionie wciąż funkcjonują w otoczeniu podwyższonej niepewności i ograniczonej skłonności do ekspansji. ■



# Działalność przedsiębiorstw

Rok 2025 przyniósł utrzymanie dodatniej dynamiki produkcji sprzedanej przemysłu w województwie pomorskim. W całym roku indeks – liczony w cenach stałych – pozostawał powyżej poziomu 100, co oznacza realny wzrost wolumenu produkcji względem analogicznych miesięcy roku poprzedniego. Najwyższą dynamikę odnotowano we wrześniu (wzrost o 13,2 proc. rok do roku) oraz w grudniu (o 19,7 proc.). W przeciwieństwie do 2023 r., gdy przez znaczną część roku notowano realne spadki produkcji, w 2025 r. wzrost miał charakter ciągły i relatywnie stabilny, co wskazuje na wyraźne wzmocnienie aktywności przemysłowej w regionie.

W przypadku produkcji budowlano-montażowej – prezentowanej w cenach bieżących – rok 2025 przyniósł bardzo wysokie dynamiki nominalne. Szczególnie silne wzrosty odnotowano w czerwcu (o 46,8 proc. rok do roku) oraz we wrześniu (o 45,6 proc.). Wysokie tempo obserwowano również w pierwszym kwartale roku. Należy jednak podkreślić, że dane w cenach bieżących obejmują zarówno zmianę wolumenu realizowanych robót, jak i wpływ cen. Oznacza to, że część obserwowanej dynamiki mogła wynikać z efektów cenowych oraz struktury realizowanych kontraktów. Jednocześnie skala wzrostów wskazuje na wyraźne ożywienie aktywności

inwestycyjnej w porównaniu z 2024 r., kiedy w wielu miesiącach notowano spadki względem roku poprzedniego.

Sprzedaż detaliczna towarów, również prezentowana w cenach bieżących, charakteryzowała się w 2025 r. zmienną dynamiką, oscylującą wokół poziomu roku poprzedniego. W części miesięcy odnotowano wzrosty – m.in. w marcu (o 8,3 proc.), maju (o 8,2 proc.) oraz we wrześniu (o 9,1 proc.) – natomiast w innych wystąpiły spadki, szczególnie w lutym (o 3,9 proc.) i kwietniu (o 2,7 proc.). Ponieważ dane te mają charakter nominalny, wzrost wartości sprzedaży nie musi w pełni odzwierciedlać wzrostu wolumenu zakupów. Zmienność dynamiki w ciągu roku może wskazywać na utrzymującą się ostrożność konsumentów oraz selektywny charakter wydatków gospodarstw domowych.

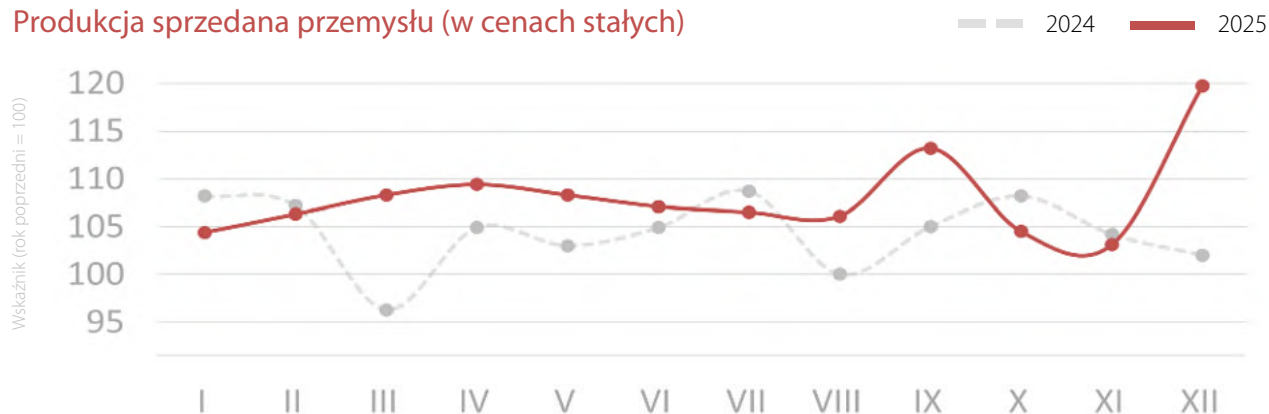
Łącznie dane za 2025 r. wskazują na wyraźne wzmocnienie realnej aktywności przemysłowej oraz silne ożywienie nominalne w budownictwie, przy jednoczesnej umiarkowanej i nierównomiernej dynamice sprzedaży detalicznej. Struktura zmian sugeruje, że wzrost gospodarczy w regionie był w większym stopniu wspierany przez sferę produkcyjno-inwestycyjną niż przez konsumpcję indywidualną. ■



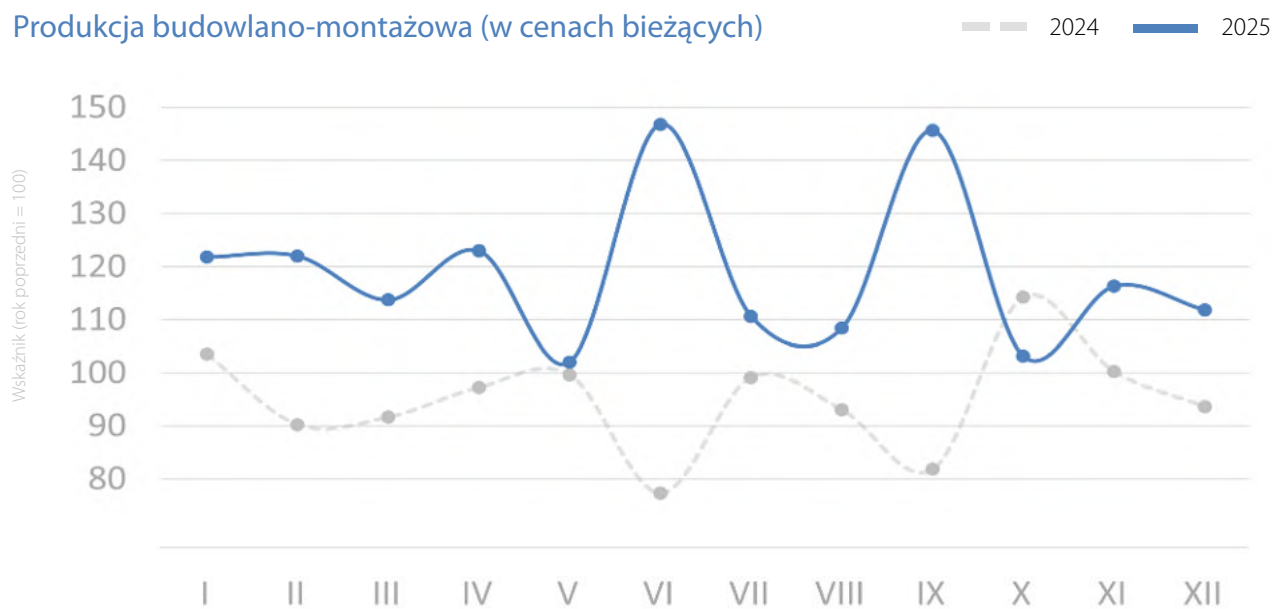
Wykres 10.

### Dynamika produkcji sprzedanej przemysłu, produkcji budowlano-montażowej i sprzedaży detalicznej w województwie pomorskim w latach 2024–2025

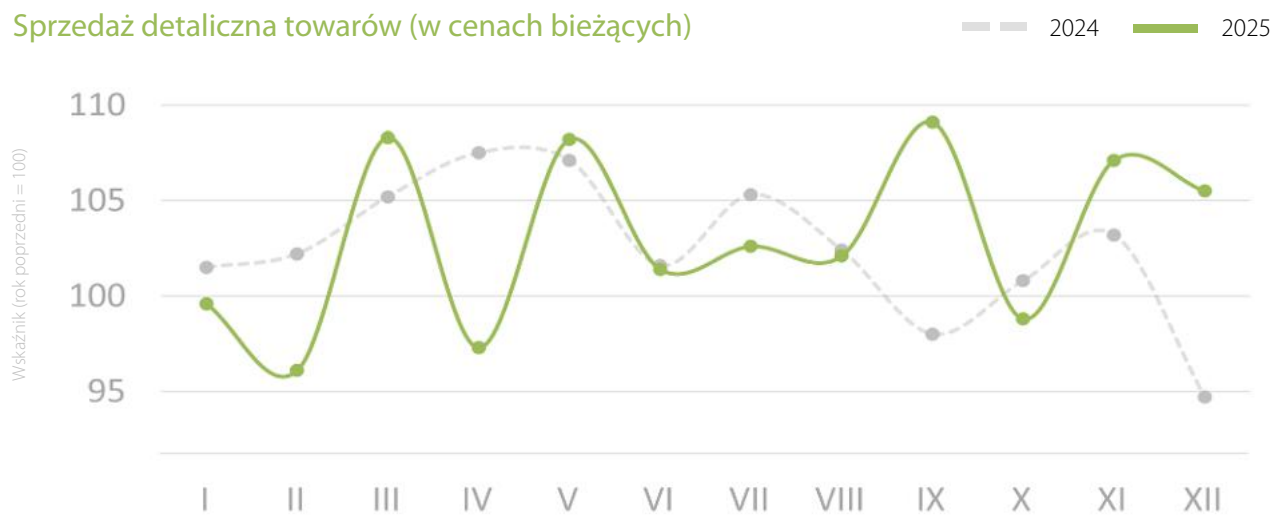
#### Produkcja sprzedana przemysłu (w cenach stałych)



#### Produkcja budowlano-montażowa (w cenach bieżących)



#### Sprzedaż detaliczna towarów (w cenach bieżących)



Dynamika produkcji sprzedanej przemysłu przedstawiona została w cenach stałych, natomiast produkcji budowlano-montażowej i sprzedaży detalicznej – w cenach bieżących.  
Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Urzędu Statystycznego w Gdańsku.

# Rynek pracy

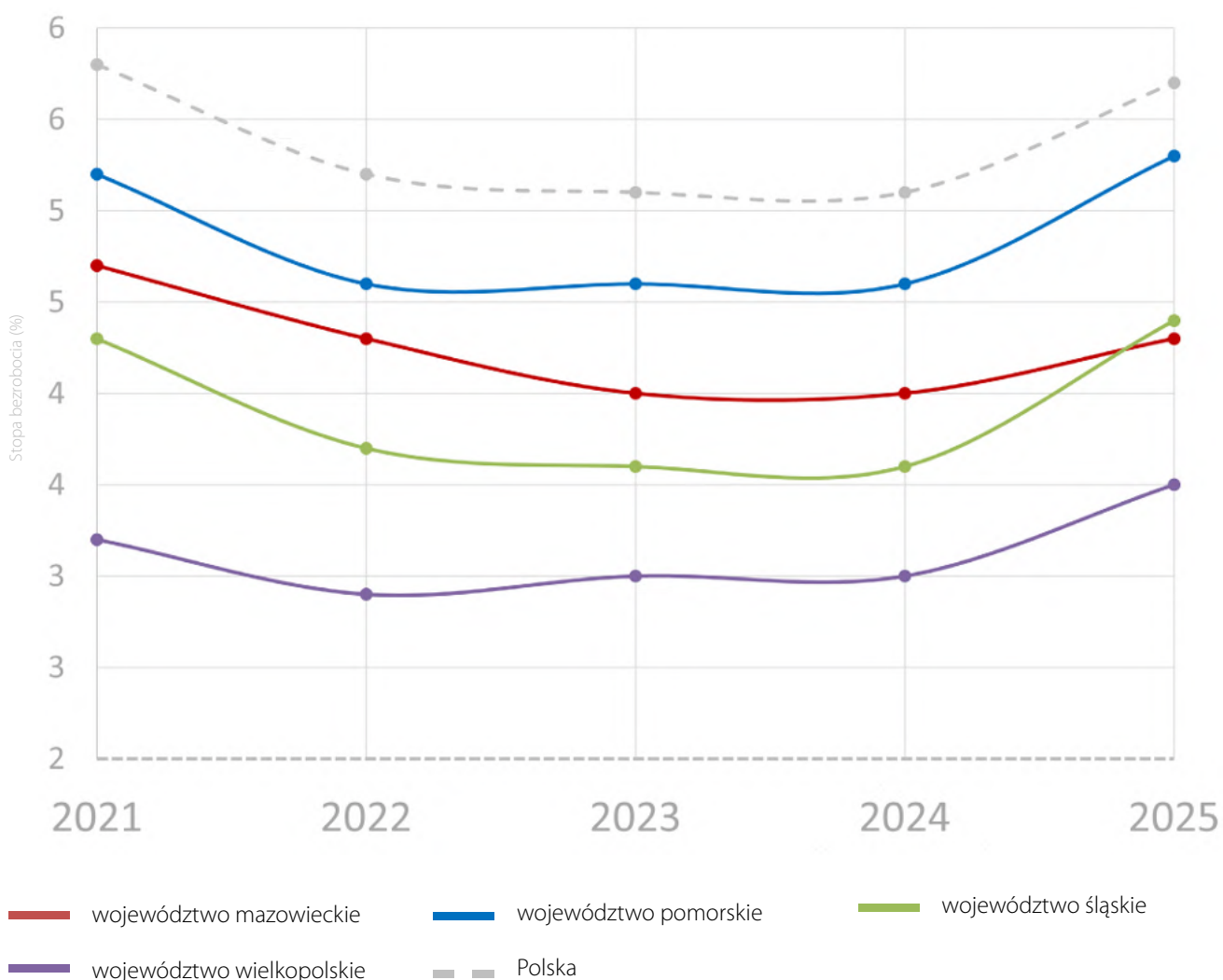
W grudniu 2025 r. stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie pomorskim wyniosła 5,3 proc., wobec 4,6 proc. w grudniu 2024 r. W skali kraju poziom bezrobocia wzrósł z 5,1 proc. do 5,7 proc. W ujęciu nominalnym oznacza to wzrost o 0,7 pkt. proc. w regionie oraz o 0,6 pkt. proc. w ujęciu ogólnokrajowym.

Interpretując te dane należy jednak uwzględnić istotne zmiany regulacyjne wprowadzone w 2025 r. Od czerwca obowiązuje rejestracja osób bezrobotnych według miejsca zamieszkania, a nie – jak wcześniej – miejsca zameldowania. Dodatkowo rozszerzono możliwość rejestracji



Wykres 11.

**Stopa bezrobocia w województwie pomorskim, wybranych województwach oraz w Polsce ogółem w latach 2021-2025**

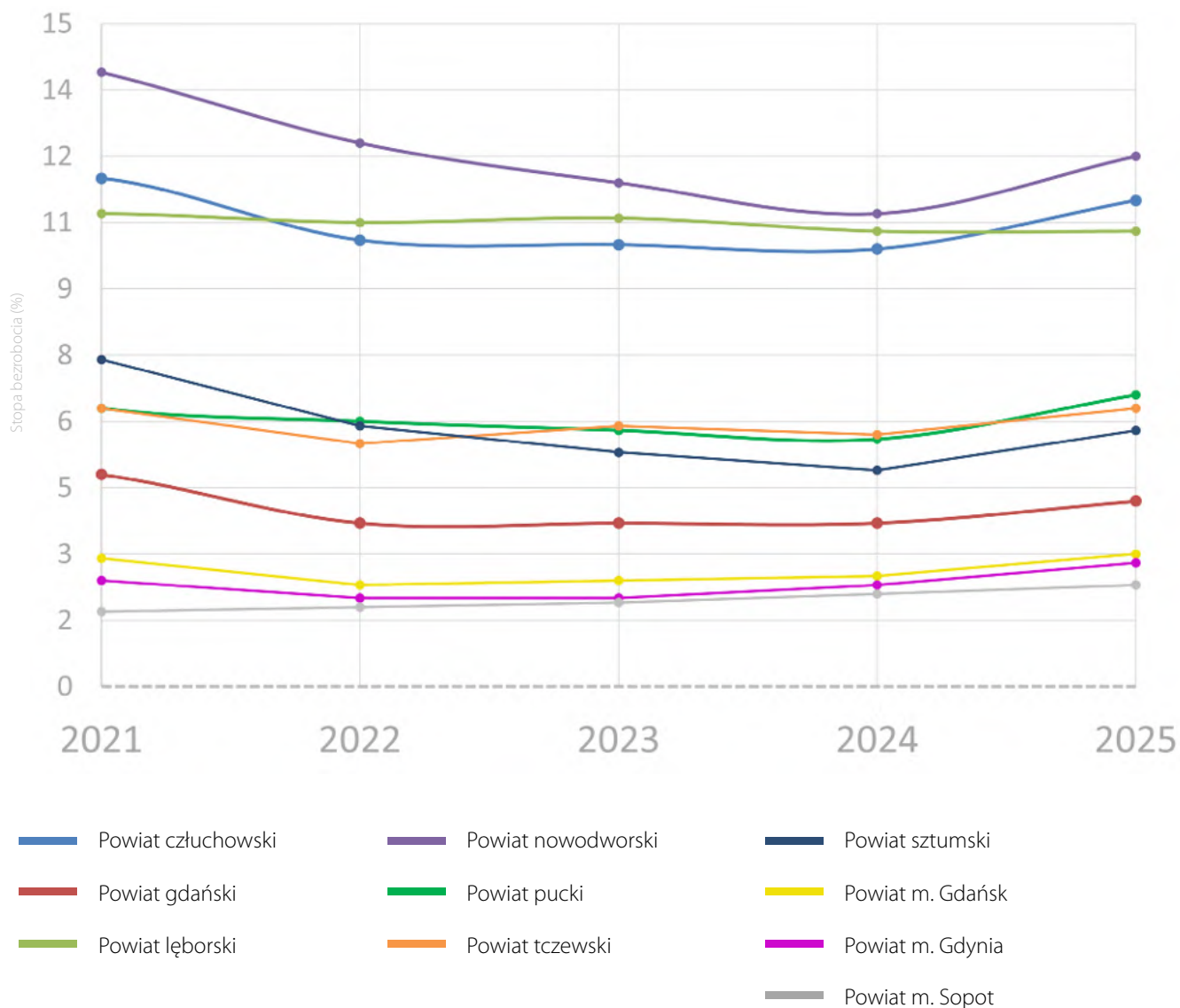


Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Urzędu Statystycznego w Gdańsku.



Wykres 12.

## Stopa bezrobocia w wybranych powiatach województwa pomorskiego w latach 2021-2025\*



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Urzędu Statystycznego w Gdańsku.

\* Wzrost stopy bezrobocia w ujęciu rok do roku w latach 2024-2025 traktować należy w znacznym stopniu jako anomalię statystyczną wynikającą z reformy rynku pracy, w tym urzędów pracy. Od czerwca 2025 r. obowiązuje rejestracja bezrobotnych według miejsca zamieszkania, a nie zameldowania. Po drugie, wprowadzono możliwość rejestrowania jako bezrobotnych także osób wcześniej pracujących jako rolnicy, co dotychczas nie było dopuszczalne.

o osoby wcześniej pracujące jako rolnicy, które dotychczas nie były ujmowane w ewidencji bezrobotnych<sup>1</sup>. Obie zmiany zwiększyły zakres populacji objętej statystyką i mogły prowadzić do wzrostu liczby zarejestrowanych

bezrobotnych niezależnie od faktycznych zmian w zatrudnieniu.

W konsekwencji wzrost stopy bezrobocia w 2025 r. należy w dużej mierze traktować jako efekt metodologiczny, a nie jednoznaczny sygnał pogorszenia realnej sytuacji na rynku pracy. Skala wzrostu w województwie

<sup>1</sup> Zob. <https://www.prawo.pl/kadry/stopa-bezrobocia-iliczba-zarejestrowanych-bezrobotnych-w-czerwcu2025-r%2C534082.html>

pomorskim była zbliżona do obserwowanej w Polsce ogółem, co dodatkowo sugeruje, że mamy do czynienia z oddziaływaniem zmian systemowych o charakterze powszechnym, a nie z regionalnym załamaniem rynku pracy.

W przekroju terytorialnym nadal utrzymuje się wyraźne zróżnicowanie poziomu bezrobocia. Najniższe wartości notowane są w Trójmieście – w Gdańsku, Gdyni i Sopocie – gdzie stopa bezrobocia pozostaje na poziomie 2–3 proc. Wyższe bezrobocie utrzymuje się w powiatach peryferyjnych, takich jak nowodworski czy człuchowski, gdzie przekracza ono

10 proc. Zróżnicowanie to ma charakter strukturalny i wynika z odmiennej struktury gospodarki lokalnej, dostępności miejsc pracy oraz większego znaczenia zatrudnienia sezonowego w części powiatów.

Uwzględniając kontekst zmian legislacyjnych, można przyjąć, że w ujęciu realnym sytuacja na rynku pracy w 2025 r. nie uległa istotnemu pogorszeniu w porównaniu z rokiem poprzednim. Wzrost stopy bezrobocia odzwierciedla przede wszystkim rozszerzenie zakresu rejestrowanych osób, a nie gwałtowne osłabienie popytu na pracę w regionie. ■



# Handel zagraniczny

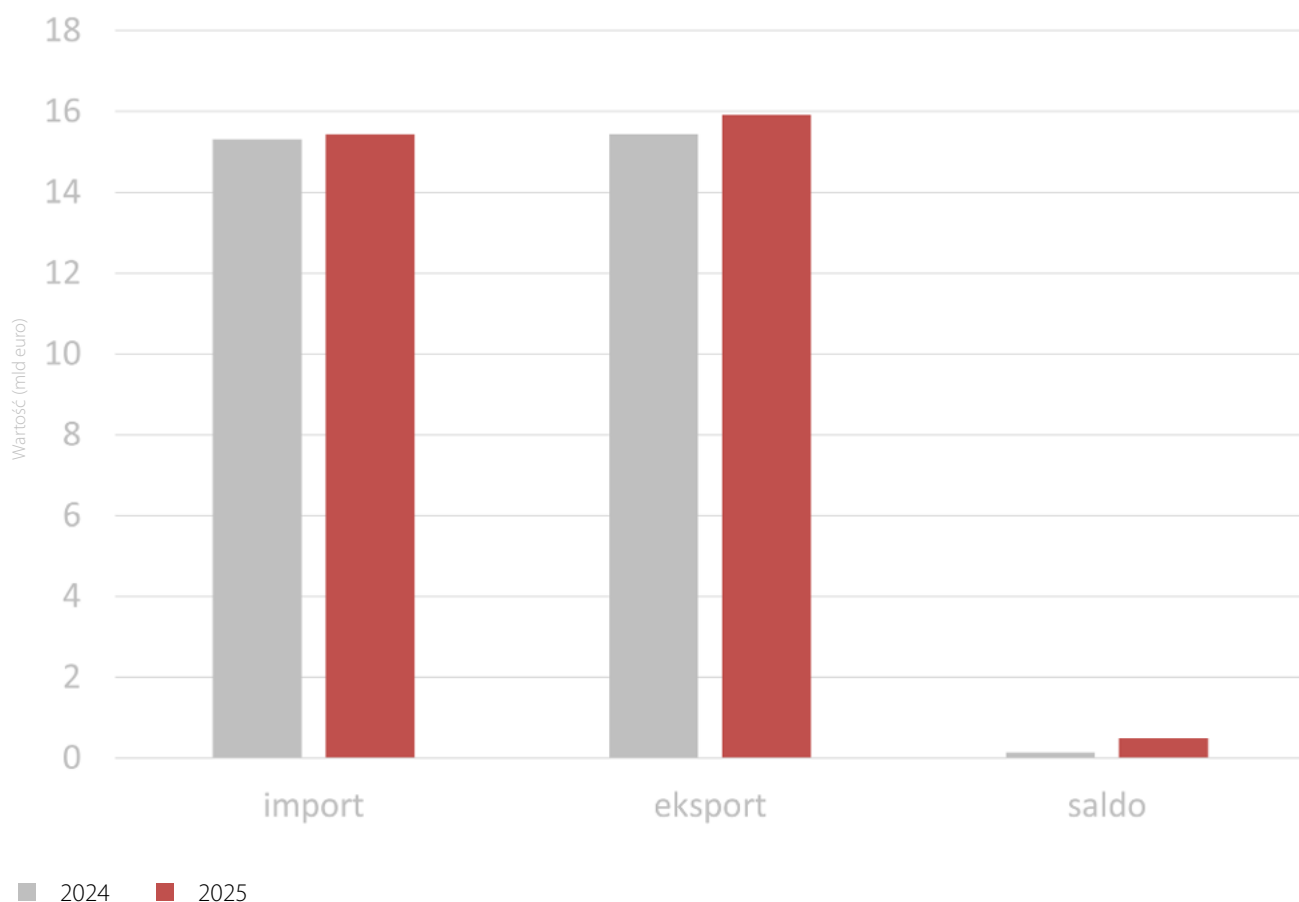
Podobnie jak w 2024 r., saldo handlu zagranicznego województwa pomorskiego w 2025 r. pozostało dodatnie, osiągając wartość +487 mln euro. W porównaniu z rokiem poprzednim oznacza to wyraźną poprawę – nadwyżka zwiększyła się o około 350 mln euro. Wzrost salda był przede wszystkim efektem silniejszej dynamiki eksportu niż importu.

W 2025 r. wartość eksportu wyniosła 15,9 mld euro, co oznacza wzrost o około 3,1 proc. względem 2024 r. (15,4 mld euro). Import zwiększył się w tym samym czasie w mniejszym stopniu – z 15,3 mld euro do 15,4 mld euro, czyli o około 0,8 proc. Struktura ta może wskazywać na relatywnie dobrą kondycję eksporterów z regionu oraz utrzymanie konkurencyjności części branż



Wykres 13.

**Wysokość eksportu, importu oraz salda międzynarodowej wymiany handlowej województwa pomorskiego w latach 2024-2025**



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.

przemysłowych i przetwórczych na rynkach zewnętrznych.

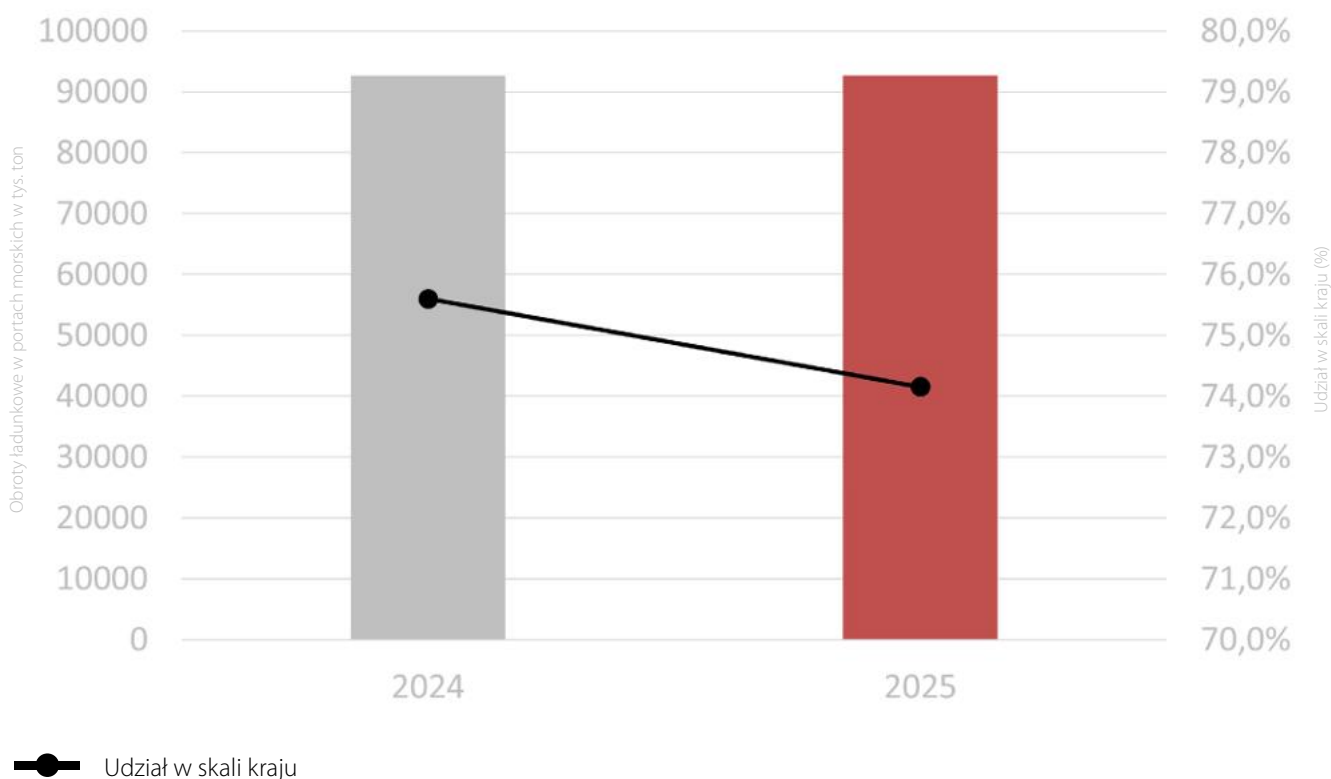
W minionym roku w portach morskich województwa pomorskiego przeładowano towary o łącznym tonażu 92,7 mln ton, co oznacza praktycznie brak zmiany w stosunku do 2024 r. Stabilizacja wolumenu przeładunków wskazuje na utrzymanie wysokiej aktywności logistycznej regionu, mimo zmiennych warunków w handlu międzynarodowym. Jednocześnie udział pomorskich portów morskich w przeładunkach krajowych ogółem spadł z 75,6 proc. do 74,2 proc., co oznacza obniżenie o 1,4 pkt proc. Może to

świadczą o relatywnie szybszym wzroście przeładunków w innych portach krajowych lub o zmianach w strukturze kierunków handlowych. ■



Wykres 14.

#### Obroty ładunkowe pomorskich portów morskich oraz ich udział w skali kraju w latach 2024-2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Urzędu Statystycznego w Gdańsku.



## IMPORT

W 2025 r. struktura kierunkowa importu do województwa pomorskiego uległa umiarkowanym przesunięciom. Chiny umocniły swoją pozycję jako najważniejszy partner handlowy, zwiększając udział w strukturze dostaw. Jednocześnie zmniejszyło się znaczenie Norwegii, co związane jest z większą dywersyfikacją źródeł zaopatrzenia regionu w surowce energetyczne. Udział Niemiec pozostał

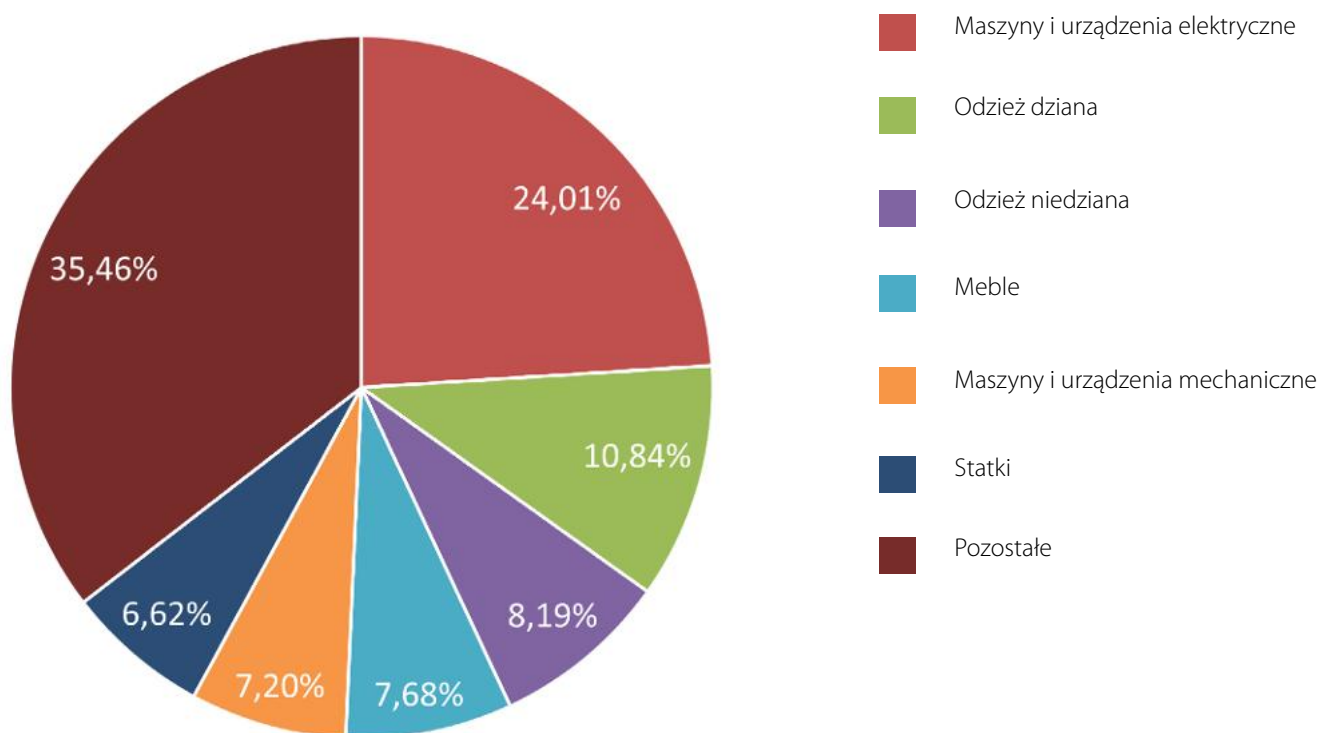
stabilny, natomiast wśród mniejszych partnerów nastąpiła zmiana – w miejsce Holandii pojawiła się Finlandia.

Wzrósł również udział kategorii „Pozostałe”, co wskazuje na dalsze rozproszenie geograficzne importu i zwiększenie znaczenia mniejszych kierunków dostaw. W ujęciu agregatowym struktura podziału między państwa Unii Europejskiej



Wykres 15.

### Struktura towarowa importu z Chin w 2025 r.

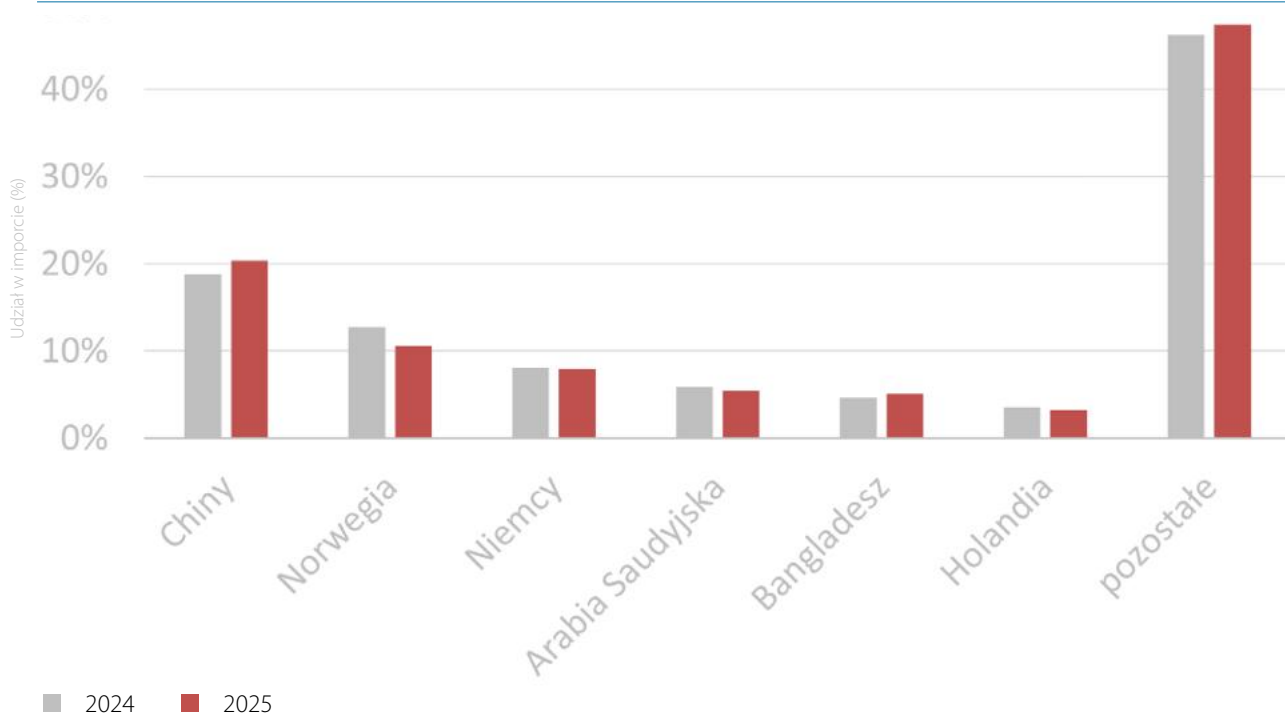


Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.  
Zastosowano skrócone nazwy grup towarowych z klasyfikacji CN 2024. Objasnienia, zob. str. 34.



Wykres 16.

### Porównanie struktur kierunkowych pomorskiego importu w latach 2024-2025

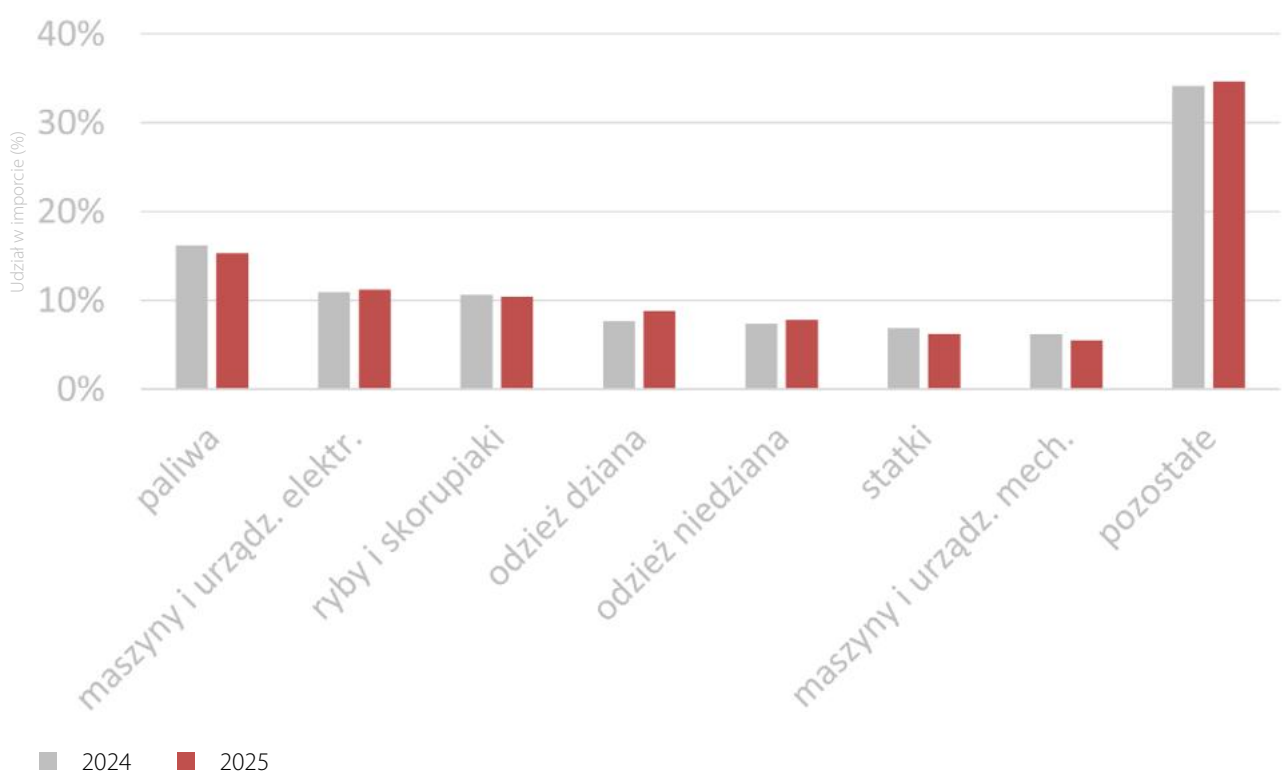


Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.



Wykres 17.

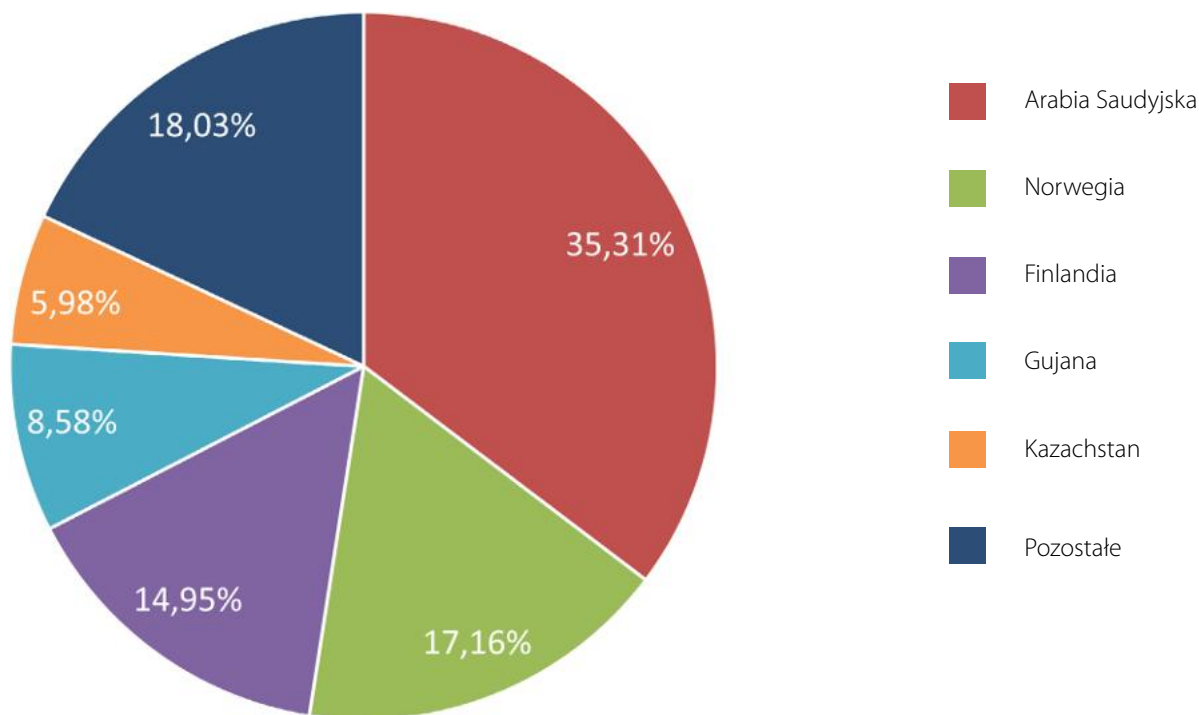
### Porównanie struktur towarowych pomorskiego importu w latach 2024-2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie. Zastosowano skrócone nazwy grup towarowych z klasyfikacji CN 2024. Objasnienia, zob. str. 34.



Wykres 18.

**Struktura kierunkowych pomorskiego importu z grupy paliw w 2025 r.**

Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.

a kraje trzecie pozostała zasadniczo niezmienną – dominują kierunki pozaunijne, choć udział rynku unijnego nieznacznie się zwiększył. Oznacza to utrzymanie dotychczasowego modelu geograficznego importu, przy jednoczesnym stopniowym zwiększaniu jego dywersyfikacji.

W strukturze towarowej importu nie doszło do zasadniczych zmian. Grupa paliw pozostała najważniejszą kategorią, choć jej udział nieco się obniżył. Wzrosło znaczenie grupy maszyn i urządzeń elektrycznych, co może odzwierciedlać utrzymujące się potrzeby inwestycyjne oraz technologiczne regionalnej gospodarki. Stabilne pozostało

znaczenie grupy ryb i skorupiaków, istotnych dla przetwórstwa spożywczego w regionie.

W strukturze towarowej pomorskiego importu wyraźniej zwiększył się udział grup odzieży – zarówno dzianej, jak i niedzianej. Zmiana ta może być powiązana ze skalą działalności dużych podmiotów odzieżowych z siedzibą w regionie oraz z koncentracją obsługi logistycznej tego typu towarów w pomorskich portach, a nie wyłącznie ze zmianami w lokalnym popycie konsumpcyjnym. Jednocześnie nieco mniejsze znaczenie miały grupy statków oraz maszyny i urządzeń mechanicznych, co może odzwierciedlać mniejszą skalę pojedynczych kontraktów inwestycyjnych w tych obszarach. ■



## EKSPORT

W 2025 r. Niemcy pozostały strategicznym i najważniejszym partnerem eksportowym województwa pomorskiego. Ich udział w strukturze kierunkowej nieznacznie się obniżył, jednak pozycja lidera pozostała niezagrożona. Wśród pozostałych głównych odbiorców widoczne były jedynie umiarkowane przesunięcia. Wzmocniła się pozycja Szwecji, natomiast Francja i Holandia utrzymały udziały zbliżone do odnotowanych w poprzednim roku. Czechy i Ukraina

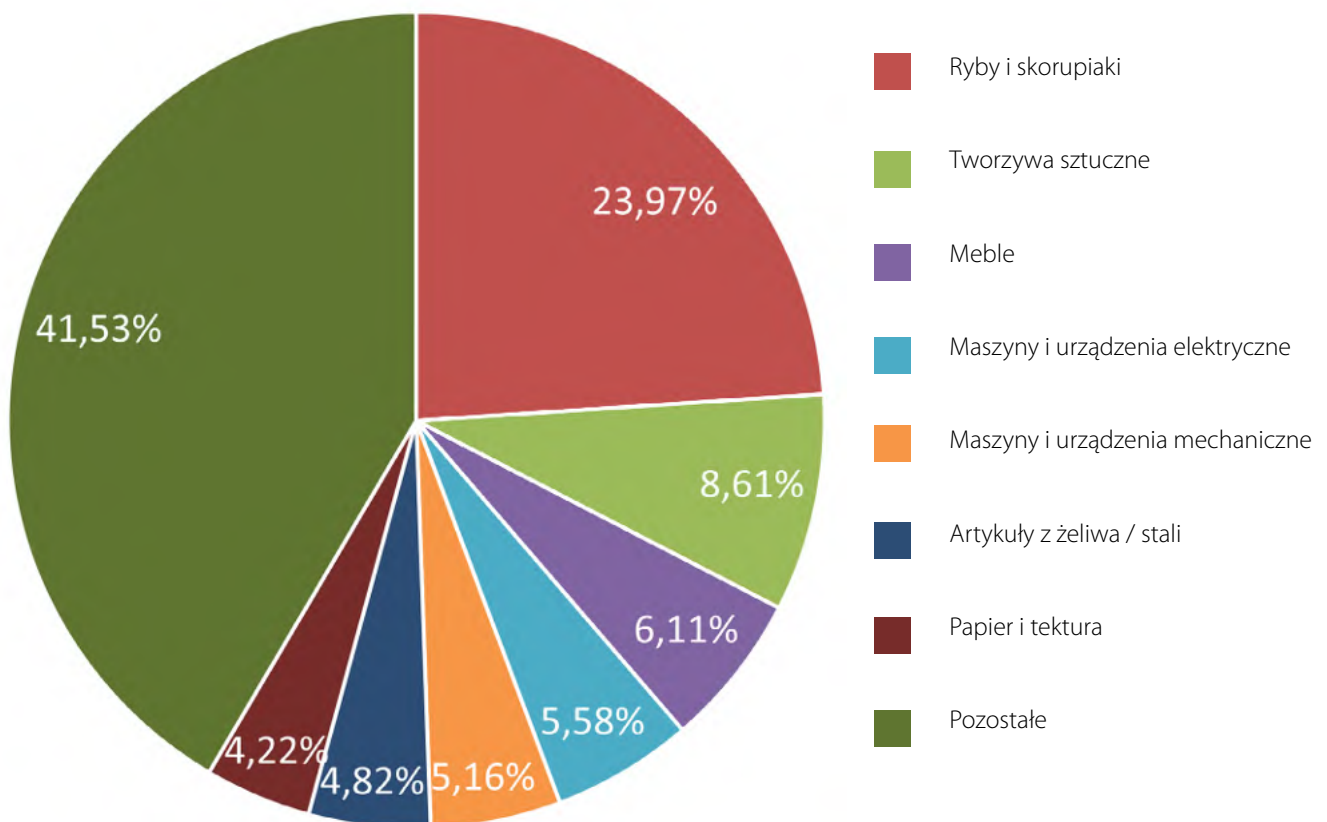
pozostały w gronie kluczowych partnerów, przy niewielkich zmianach udziałów.

Udział kategorii „Pozostałe” nieznacznie się zmniejszył, co może wskazywać na lekkie zwiększenie koncentracji eksportu wokół głównych kierunków. Jednocześnie struktura geograficzna pozostaje relatywnie stabilna, bez gwałtownych przesunięć między najważniejszymi partnerami. W 2025 r. wzrósł udział państw Unii Europejskiej w eksporcie



Wykres 19.

**Struktura towarowa eksportu do lidera struktury kierunkowej (Niemiec) 2025 r.**

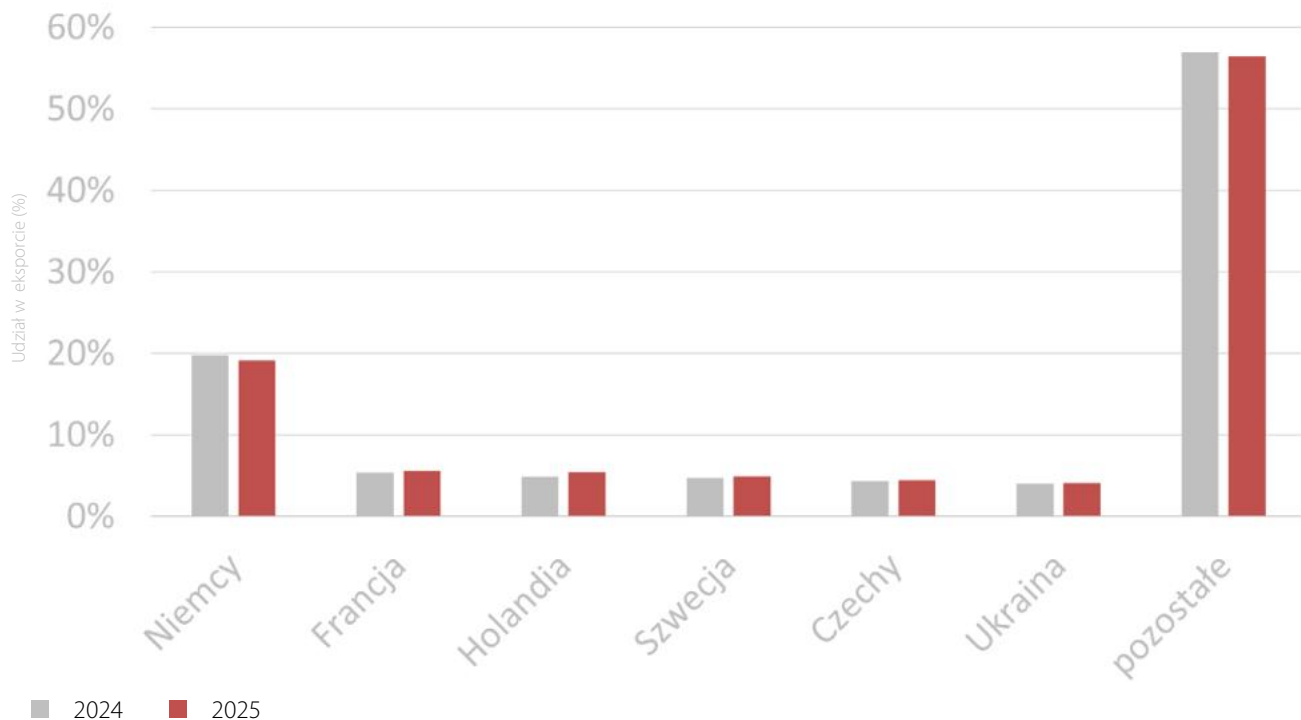


Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.  
Zastosowano skrócone nazwy grup towarowych z klasyfikacji CN 2024. Objasnienia, zob. str. 34.



Wykres 20.

### Porównanie struktur kierunkowych pomorskiego eksportu w latach 2024-2025

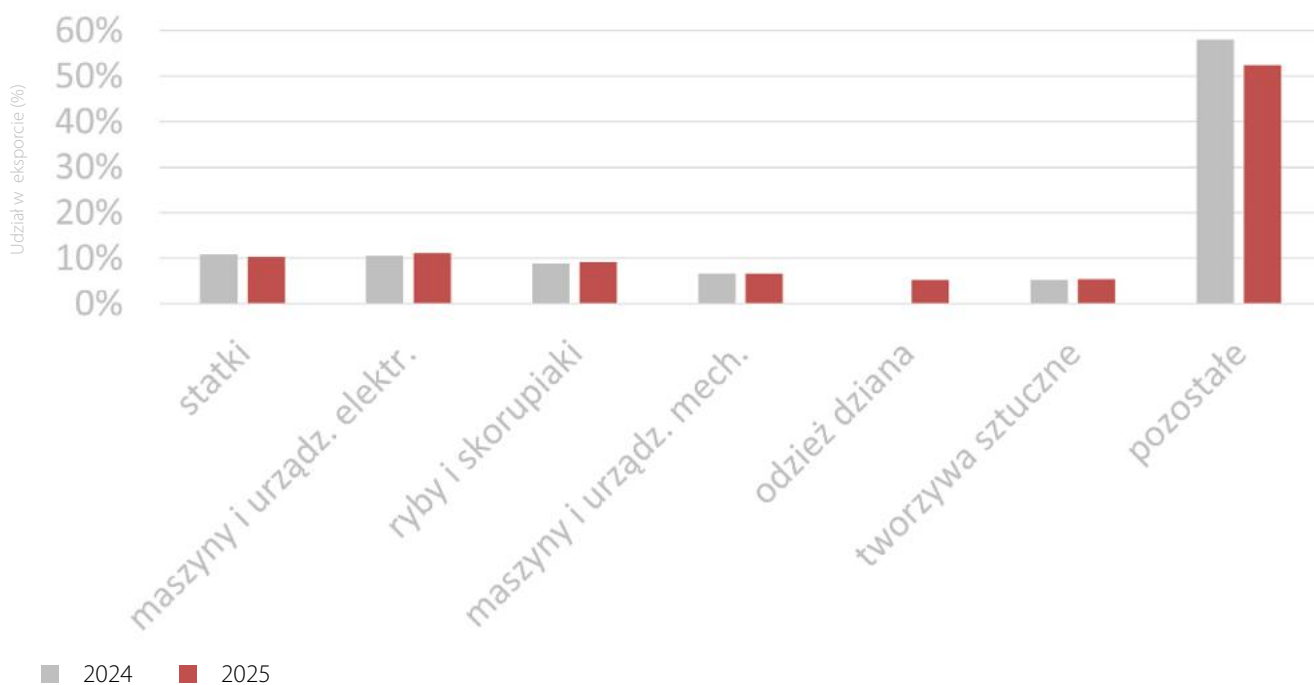


Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.



Wykres 21.

### Porównanie struktur towarowych pomorskiego eksportu w latach 2024-2025



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie. Zastosowano skrócone nazwy grup towarowych z klasyfikacji CN 2024. Objaśnienia, zob. str. 34.

regionu, przekraczając dwie trzecie całkowitej wartości sprzedaży zagranicznej. Oznacza to dalsze umocnienie orientacji europejskiej w handlu zagranicznym Pomorza oraz relatywne ograniczenie znaczenia kierunków pozaunijnych.

W strukturze towarowej eksportu również nie doszło do zasadniczych zmian, choć widoczne są pewne przesunięcia wewnątrz głównych kategorii. Na pierwsze miejsce wysunęła się grupa maszyn i urządzeń elektrycznych, która wyprzedziła grupę statków – dotychczasowego lidera. Świadczy to o utrzymującej się silnej pozycji sektora przemysłowego i maszynowego w eksporcie regionu.

Stabilną pozycję zachowała grupa ryb i skorupiaków, co potwierdza znaczenie branży

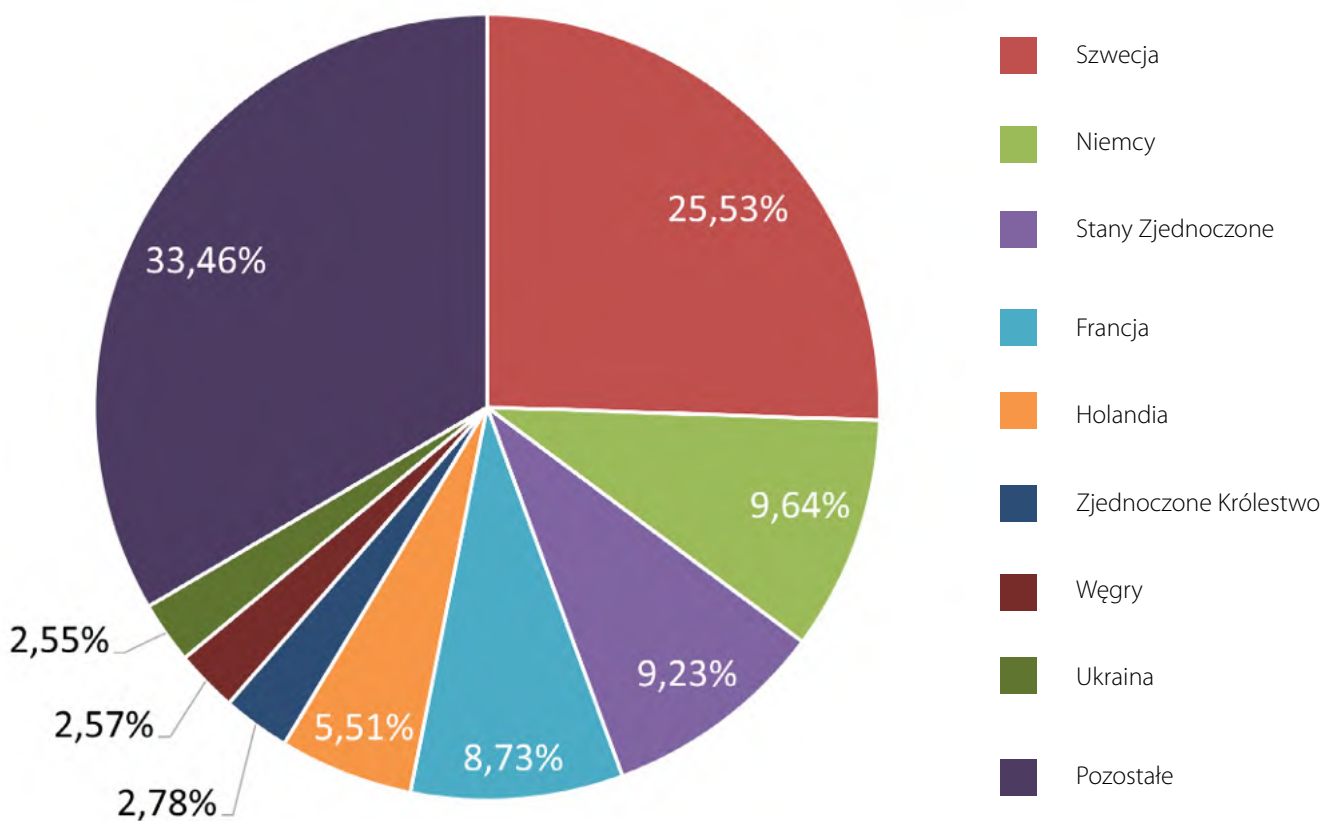
przetwórstwa spożywczego i gospodarki morskiej. Grupa maszyn oraz urządzeń mechanicznych utrzymała podobny udział jak w roku poprzednim. W czołówce struktury pojawiła się wyraźniej grupa odzieży dzianej, która awansowała na jej 5. miejsce, natomiast z grona głównych grup wypadły zboża, które w 2024 r. odgrywały większą rolę.

Kategoria „Pozostałe” nadal obejmuje ponad połowę eksportu, co wskazuje na znaczną dywersyfikację produktową i brak nadmiernej koncentracji na pojedynczych grupach towarowych. Ogółem eksport Pomorza w 2025 r. zachował swoją charakterystyczną specjalizację, opartą na przemyśle maszynowym i sektorze morskim. ■



Wykres 22.

Struktura kierunkowa eksportu lidera struktury towarowej (grupy maszyn i urządzeń elektrycznych) 2025 r.



Źródło: Opracowanie własne IBnGR na podstawie danych Izby Celnej w Warszawie.

# OBJAŚNIENIE SKRÓCONYCH NAZW KATEGORII GRUP TOWAROWYCH (NOMENKLATURA SCALONA CN 2024):

(pogrubioną czcionką nazwy znajdujące się na wykresach/ w tabelach opracowania)

<b>Maszyny i urządzenia mechaniczne :</b>	Reaktory jądrowe, kotły, maszyny i urządzenia mechaniczne; ich części
<b>Maszyny i urządzenia elektryczne:</b>	Maszyny i urządzenia elektryczne oraz ich części; rejestratory i odtwarzacze dźwięku, rejestratory i odtwarzacze obrazu i dźwięku oraz ich części i akcesoria
<b>Meble:</b>	Meble; pościel, materace, stelaże pod materace, poduszki itp.; lampy i oprawy oświetleniowe; reklamy świetlne, znaki informacyjne itp.; budynki prefabrykowane
<b>Odzież dziana:</b>	Artykuły odzieżowe i dodatki odzieżowe, dziane
<b>Odzież niedziana:</b>	Artykuły odzieżowe i dodatki odzieżowe, niedziane
<b>Paliwa:</b>	Paliwa mineralne, oleje mineralne i produkty ich destylacji; substancje bitumiczne; woski mineralne
<b>Papier:</b>	Papier i tektura; artykuły z masy papierniczej, papieru lub tektury
<b>Ryby i skorupiaki:</b>	Ryby i skorupiaki, mięczaki i pozostałe bezkręgowce wodne
<b>Statki:</b>	Statki, łodzie oraz konstrukcje pływające
<b>Tworzywa sztuczne:</b>	Tworzywa sztuczne i artykuły z nich

# SPIS WYKRESÓW

Wykres 1.	Średnioroczne wartości Barometru Koniunktury Pomorza w latach 2021-2025 .....	8
Wykres 2.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży przetwórstwa przemysłowego w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	9
Wykres 3.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży budownictwa w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	11
Wykres 4.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży handlu detalicznego w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	12
Wykres 5.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży handlu hurtowego w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	14
Wykres 6.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży transportu i gospodarki magazynowej w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	15
Wykres 7.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży zakwaterowania i usług gastronomicznych w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	16
Wykres 8.	Średnioroczne wartości indeksu bieżącej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa z branży informacji i komunikacji w województwie pomorskim i w Polsce ogółem w latach 2021–2025 .....	18
Wykres 9.	Średnioroczne wartości indeksu przewidywanej ogólnej sytuacji przedsiębiorstwa w województwie pomorskim w latach 2021–2025 .....	19
Wykres 10.	Dynamika produkcji sprzedanej przemysłu, produkcji budowlano-montażowej i sprzedaży detalicznej w województwie pomorskim w latach 2024–2025 .....	22
Wykres 11.	Stopa bezrobocia w województwie pomorskim, wybranych województwach oraz w Polsce ogółem w latach 2021-2025 .....	23
Wykres 12.	Stopa bezrobocia w wybranych powiatach województwa pomorskiego w latach 2021-2025 .....	24
Wykres 13.	Wysokość eksportu, importu oraz salda międzynarodowej wymiany handlowej województwa pomorskiego w latach 2024-2025 .....	26
Wykres 14.	Obroty ładunkowe pomorskich portów morskich oraz ich udział w skali kraju w latach 2024-2025 .....	27
Wykres 15.	Struktura towarowa importu z Chin w 2025 r. ....	28
Wykres 16.	Porównanie struktur kierunkowych pomorskiego importu w latach 2024-2025 .....	29
Wykres 17.	Porównanie struktur towarowych pomorskiego importu w latach 2024-2025 .....	29
Wykres 18.	Struktura kierunkowych pomorskiego importu z grupy paliw w 2025 r. ....	30
Wykres 19.	Struktura towarowa eksportu do lidera struktury kierunkowej (Niemiec) 2025 r. ....	31
Wykres 20.	Porównanie struktur kierunkowych pomorskiego eksportu w latach 2024-2025 .....	32
Wykres 21.	Porównanie struktur towarowych pomorskiego eksportu w latach 2024-2025 .....	32
Wykres 22.	Struktura kierunkowa eksportu lidera struktury towarowej (grupy maszyn i urządzeń elektrycznych) 2025 r. ....	33



SAMORZĄD  
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO



Pomorski  
Przegląd  
Gospodarczy